



T.C.
ÇORUM BELEDİYE BAŞKANLIĞI
MECLİS KARARI



TOPLANTI DÖNEMİ	2026/ NİSAN
TARİHİ	08.04.2026
GÜNÜ	ÇARŞAMBA / SAAT : 14.00
TOPLANTI	04
BİRLEŞİM	04
OTURUM	04
KARAR NO	67
MADDE	23
Teklif Eden Müdürlük	DENETİM KOMİSYONU
Tarih ve No	27.03.2026
Konusu	Belediye Meclisi Çalışma Yönetmeliğinin 22. Maddesine istinaden hazırlanan Denetim Komisyon raporunun Meclise sunulması

1- AMAÇ

Çorum Belediyesinin 2025 yılı gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap ve kayıt işlemlerinin 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 25. maddesi gereğince belirtilen süre içerisinde denetimi yapmak üzere Belediye Meclisinin 08.01.2026 tarihli ve 1 nolu Meclis Kararı ile seçilen ve 5 kişiden oluşan Denetim Komisyonu ilk toplantısını yapmış, bu toplantıda Komisyon Başkanı Erdoğan CENGİZ, Başkan Vekili Semra AKYÜZ ÖZDAĞ seçilmiş olup, Arslan KAYNAR, Nazik BULUT ve Doğan ÖKSÜZ'ün iştiraki ile toplantıya başlamışlardır.

BELEDİYE MECLİSİ DENETİM KOMİSYONUNUN YAPACAĞI DENETİMİN KAPSAMI

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 25 inci maddesinde denetimin kapsamı “bir önceki yıl gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt ve işlemlerinin denetimi” olarak belirlenmiş olup, 2026 yılı Ocak ayı meclis toplantısında oluşturulan denetim komisyonu, 01.01.2025 ile 31.12.2025 tarihleri arasındaki belediyenin gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt ve işlemlerinin denetimini yapmakla görevlidir.

BELEDİYE MECLİSİ DENETİM KOMİSYONUNCA DENETLENECEK İŞLER

Denetim komisyonunca denetlenecek işleri kanunda ; “Belediyenin gelirleri, giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt ve işlemleriyle” sınırlandırır. Kanundan şunu anlamaktayız denetimin Belediyede gelir ve giderleriyle sınırlı olup, Belediyenin bütün işlemlerini denetleme yetkisi yoktur.

Denetlenecek işlerin oluşturan Belediyenin gelirleri Belediye Kanunu'nun 59.uncu, Belediyenin giderleri ise 60.maddesinde detaylı olarak belirtilmektedir.

5393 sayılı Belediye Kanunu 59. Maddesinde gelirlerini dokuz başlık halinde sıralanmış olup, belediyenin gelirleri şunlardır:

- Kanunlarla gösterilen belediye vergi, resim, harç ve katılma payları
- Genel bütçe vergi gelirlerinden ayrılan pay
- Genel ve özel bütçeli idarelerden yapılacak ödemeler

- Taşınır ve taşınmaz malların kira, satış ve başka suretle değerlendirilmesinden elde edilecek gelirler
- Belediye Meclisi tarafından belirlenecek tarifelere göre tahsil edilecek hizmet karşılığı ücretler
- Faiz ve ceza gelirleri
- Bağışlar
- Her türlü girişim, iştirak ve faaliyetler karşılığı sağlanacak gelirler
- Diğer gelirler

5393 sayılı Belediye Kanunu 60. Maddesinde On dokuz başlık halinde sıralanmış olup, belediyenin giderleri ise şunlardır:

- Belediye binaları, tesisleri ile araç ve malzemelerinin temini, yapımı, bakımı ve onarımı için yapılan giderler
- Belediyenin personeline ve seçilmiş organlarının üyelerine ödenen maaş, ücret, ödenek, huzur hakkı, yolluklar, hizmete ilişkin eğitim harcamaları ile diğer giderler
- Her türlü alt yapı, yapım, onarım ve bakım giderleri
- Vergi, resim, harç, katılma payı, hizmet karşılığı alınacak ücretler ve diğer gelirlerin takip ve tahsili için yapılacak giderler
- Belediye zabıta ve itfaiye hizmetleri ile diğer görev ve hizmetlerin yürütülmesi için yapılacak giderler
- Belediyenin kuruluşuna katıldığı şirket, kuruluş ve katıldığı birliklerle ilgili ortaklık payı ve üyelik aidatı giderleri
- Mezarlıkların tesisi, korunması ve bakımına ilişkin giderler
- Faiz, borçlanmaya ilişkin diğer ödemeler ile sigorta giderleri
- Dar gelirli, yoksul, muhtaç ve kimsesizler ile özürülere yapılacak sosyal hizmet ve yardımlar
- Dava takip ve icra giderleri
- Temsil, tören, ağırlama ve tanıtım giderleri
- Avukatlık, danışmanlık ve denetim hizmetleri karşılığı yapılacak ödemeler
- Yurt içi ve yurt dışı kamu ve özel kesim ile sivil toplum örgütleriyle birlikte yapılan ortak hizmetler ve proje giderleri
- Sosyo-kültürel, sanatsal ve bilimsel etkinlikler için yapılan giderler
- Belediye hizmetleriyle ilgili olarak yapılan kamuoyu yoklaması ve araştırması giderleri
- Kanunla verilen görevler ve hizmetlerin yürütülmesi için yapılan diğer giderler

- Şartlı bağışlarla ilgili yapılacak harcamalar
- İmar düzenleme giderleri
- Her türlü proje giderleri

Denetimin kapsamı özetle 5393 sayılı belediye kanununun 59. ve 60. maddesinden ibarettir.

2-YASAL DAYANAK

Komisyonumuz yaptığı çalışma ile Belediyenin 2025 yılı gelir ve giderlerinin yanı sıra bunlara ilişkin hesap ve kayıt işlemlerinin incelenip değerlendirilmesinde;

- 5393 sayılı Belediye Kanunu,
- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu,
- 2464 sayılı Belediye Gelirler Kanunu,
- 4734 sayılı Kamu İhale Kanununu,
- 4735 Sayılı Kamu İhale Kanununu
- 2886 sayılı Devlet İhale Kanununu,
- 3194 sayılı, İmar Kanununu,
- 2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu,
- 237 sayılı Taşıt Kanununu,
- 6183 sayılı Amme Alacakları Kanununu,
- 4749 sayılı Kamu Finansman ve Borç Yönetimi Kanunu,
- 1593 sayılı Umumi Hıfzı Sıhha Kanunu,
- 4811 sayılı Vergi Bariş Kanunu,
- 213 sayılı Vergi Usulü Kanunu,
- 2872 sayılı Çevre Kanunu,
- 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu,
- 4857 sayılı İş Kanunu
- 6245 sayılı Harcırah Kanunu
- 1319 sayılı Emlak Vergisi Kanunu
- 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu,
- 6331 İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu
- 6111 Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Sosyal Sigortalar Ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu Ve Diğer Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun
- 6552 Sayılı Kanun Kapsamında Bazı Alacakların yeniden Yapılandırılmasına Dair Genel Tebliğler
- 6736 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun Genel Tebliği

- 7020 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına Dair Kanun Genel Tebliği (seri No:1)
- 7143 Sayılı Vergi Ve Diğer Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun Genel Tebliği (Seri No: 4)
- 7256 Sayılı Vergi Ve Diğer Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun Genel Tebliği
- 7326 Sayılı Vergi Ve Diğer Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun Genel Tebliği
- Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği,
- Mahalli İdareler Harcama Yönetmeliği,
- 6085 sayılı Sayıştay Kanunu ile bunlara bağlı yönetmelikler ve bakanlık genelgeleri esas alınarak;
- 7440 Sayılı Vergi ve Diğer Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun

Belediyenin kuruluş şemasında yer alan müdürlük ve buna bağlı tüm birimlerin çalışmalarında kaynakların daha ekonomik ve verimlilik esaslarına göre bir denetleme amaçlanmıştır.

3- İNCELEME VE ARAŞTIRMA

Belediye ve bağlı kuruluşlarından istenilen bilgi ve belgelerin Belediyenin bir önceki yıl gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt ve işlemleri ile ilgili olması gerekir. Komisyonun denetim yetkisi Belediyenin mali işlemleri üzerindedir.

Denetim Komisyonunun görev ve yetkisi Belediye ile sınırlı olup, Belediyelerin bağlı idareleri bu denetimin kapsamına girmez. Denetim Komisyonu, belgeler üzerinde silinti, kazıntı ve düzeltme yapamaz veya yazı yazamaz. Denetim görevini yaparken bilgi ve belge isterken Belediye ve bağlı idare hizmetlerinin görülmesini aksatacak tutum ve davranışlardan kaçınması gerekir.

5393 sayılı Belediye Kanununun 25. Maddesinde;

“Komisyon belediye birimleri ve bağlı kuruluşlarından her türlü bilgi ve belgeyi isteyebilir. Bu istekler gecikmeksizin yerine getirilir.

Komisyon, çalışmasını kırk beş iş günü içinde tamamlar ve buna ilişkin raporunu Mart ayının sonuna kadar meclis başkanlığına sunar.” denildiğinden;

Denetim Komisyonumuz tarafından, Belediyemizin 01 Ocak 2025 ve 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki hesap iş ve işlemleri ile Mali Hizmetler Müdürlüğüne tutulmakta olan 2025 yılı gelir ve gider ile ilgili kayıtları incelenmiştir.

Raporumuzun sonuç bölümünde ise Denetim Komisyonumuzun kanaat ve kararı yer almaktadır. Konuya ilişkin rapor aşağıda görüldüğü üzere hazırlanmıştır;

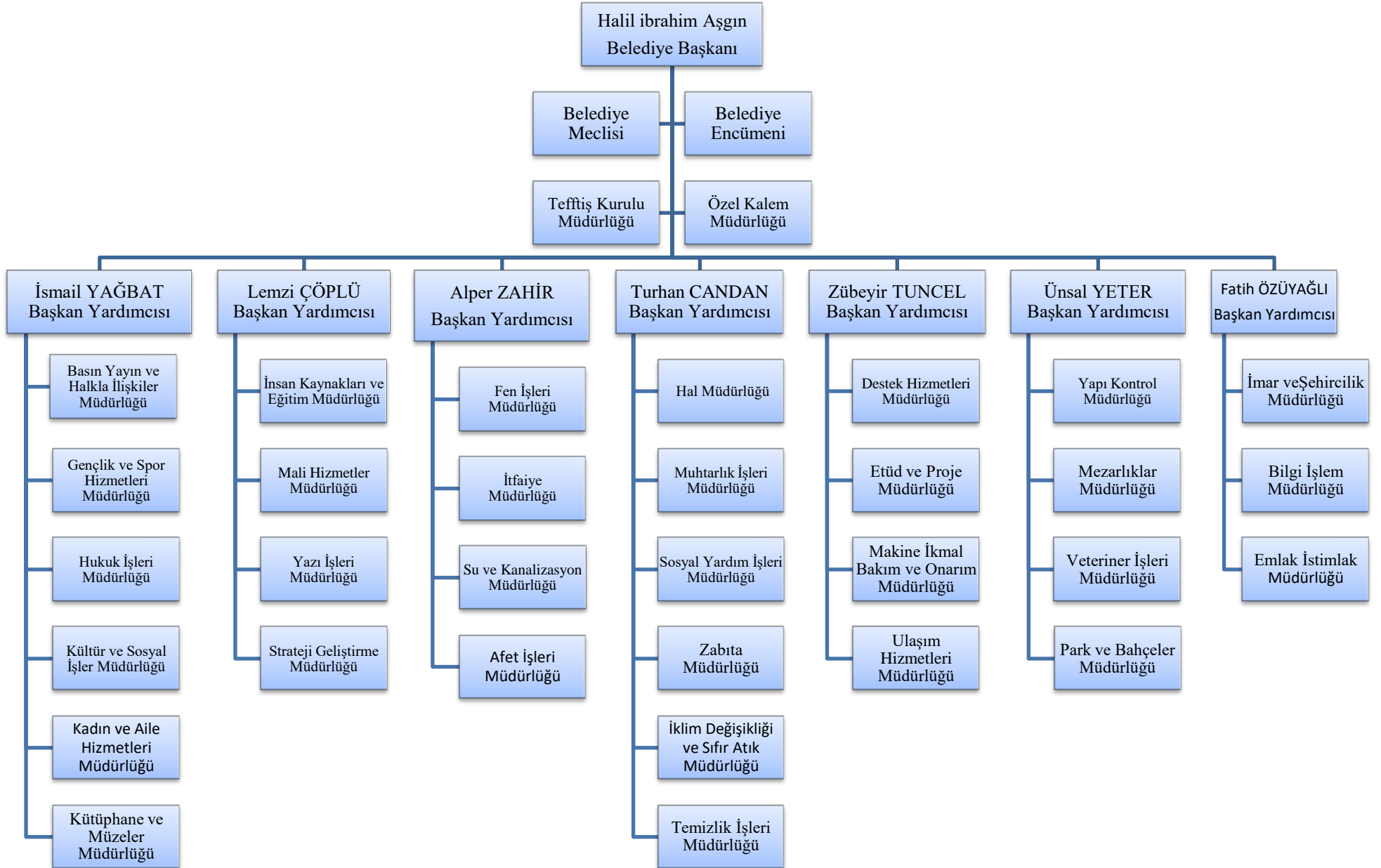
4-SUNUŞ

Denetim Komisyonumuz, yasadan kaynaklanan görevini icra etmek için, 2025 yılı ile ilgili aylık mizan değerleri, Bütçe Gelir Kesin Hesap, Bütçe Gider Kesin Hesap, bilanço gibi mali veriler üzerinde çalışmıştır.

- Ayrıca 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında gerek doğrudan temin gerekse pazarlık ve açık ihale usulü ile alımlarla ilgili öncelikle 12 aylık klasörler taranmıştır.
- 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu gereği yapılan açık ihale usulü, Pazarlık Usulü, Doğrudan Temin Usulü ile yapılan alım işlerine ait muhtelif ihale dosyaları incelenerek kamu ihale kanuna uygunluğu kontrol edilmiştir.
- Raporumuzun inceleme araştırma bölümünde bütçe ve kesin hesap karşılaştırmaları kontrol edilmiştir.

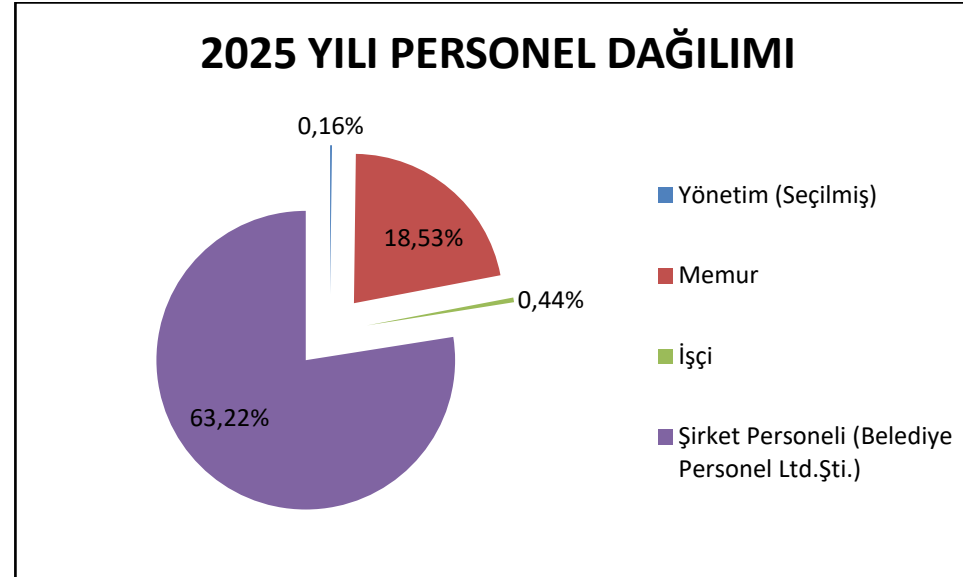
5-DENETLENECEK MÜDÜRLÜKLER

Özel Kalem Müdürlüğü
İnsan Kaynakları ve Eğitim Müdürlüğü
Destek Hizmetleri Müdürlüğü
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü
Bilgi İşlem Müdürlüğü
Makine İkmal Bakım Ve Onarım Müdürlüğü
Yazı İşleri Müdürlüğü
Teftiş Kurulu Müdürlüğü
Mali Hizmetler Müdürlüğü
Hukuk İşleri Müdürlüğü
Etüt Proje Müdürlüğü
Fen İşleri Müdürlüğü
Hal Müdürlüğü
Afet İşleri Müdürlüğü
İmar Ve Şehircilik Müdürlüğü
İtfaiye Müdürlüğü
Kültür Ve Sosyal İşler Müdürlüğü
Kütüphane Müdürlüğü
Mezarlıklar Müdürlüğü
Park Ve Bahçeler Müdürlüğü
Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü
Spor İşleri Müdürlüğü
Strateji Geliştirme Müdürlüğü
Su Ve Kanalizasyon Müdürlüğü
Temizlik İşleri Müdürlüğü
Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü
Veteriner İşleri Müdürlüğü
Yapı Kontrol Müdürlüğü
Zabıta Müdürlüğü
Emlak İstimlak Müdürlüğü
Muhtarlık Müdürlüğü
İklim Değişikliği Ve Sıfır Atık Müdürlüğü
Kadın Ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü



2025 Yılı Personel Durumu

Statü	Kişi
Yönetim (Seçilmiş)	4
Memur	428
İşçi	10
Şirket Personeli (Belediye Personel Ltd.Şti.)	1522
Toplam	1964

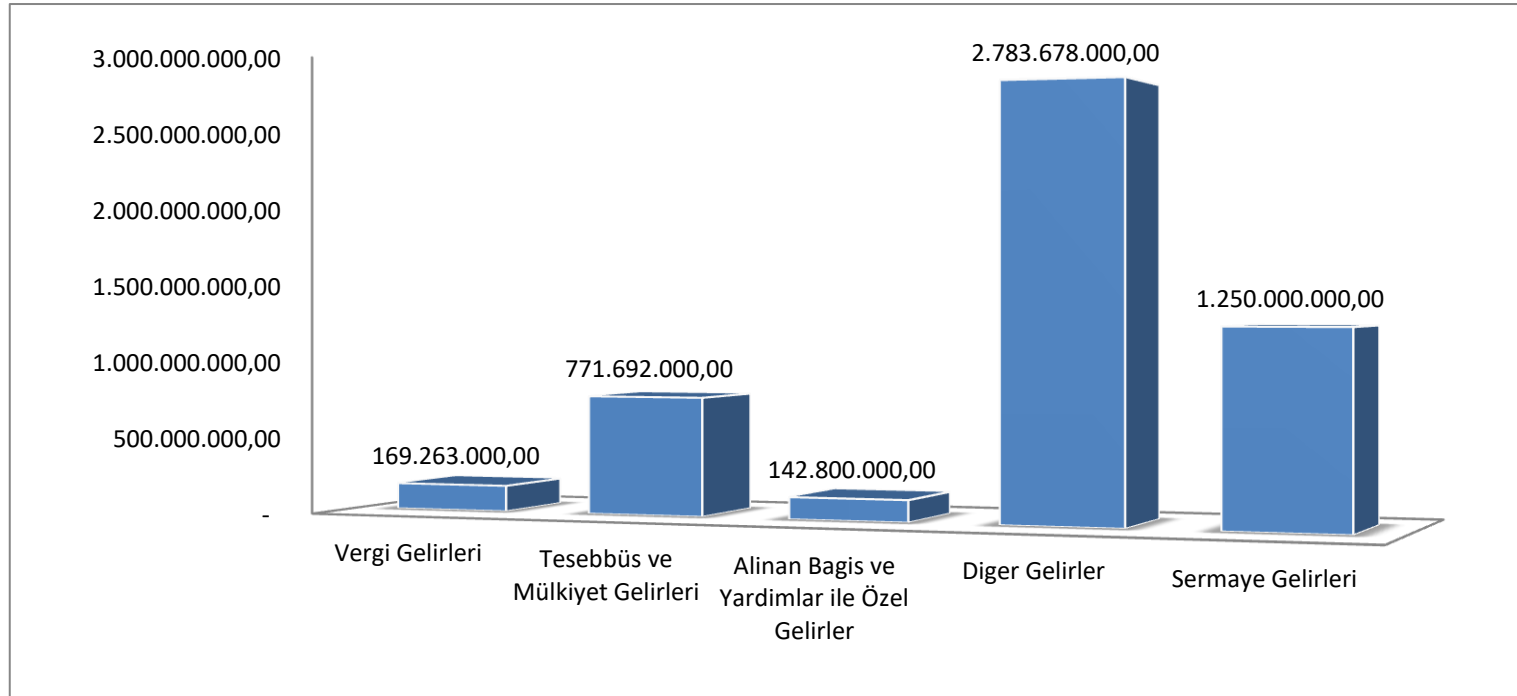


A) BELEDİYENİN GELİRLERİ

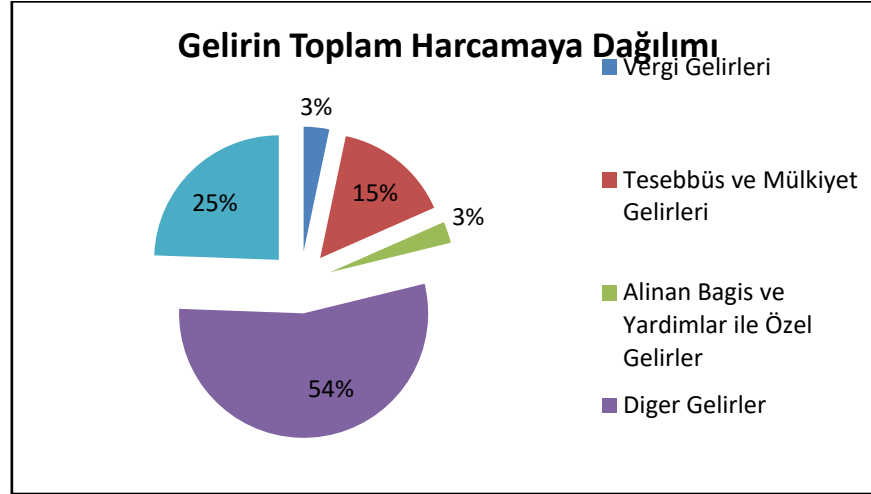
2025 Yılı Bütçe Gelirlerine Ait Kesinleşen Rakamlar

2025 Mali yılı gelir bütçesine ilişkin olarak net bütçe büyüklüğü 5.259.369.419,85 TL'dir. Bütçe Gelirleri ile kesinleşen rakamlar aşağıda tabloda gösterilmiştir.

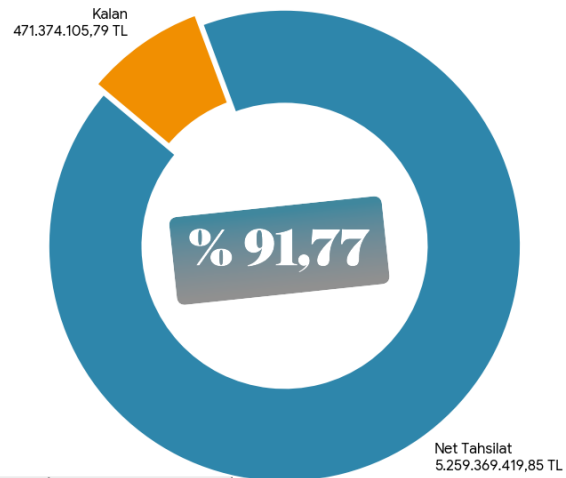
- 2025 yılı Gelir Bütçesi 5.117.000.000,00 ₺.
- 2024 yılından 2025 yılına devreden tahakkuk 202.866.191,47 ₺.
- 2025 Yılı tahakkuku 5.527.877.334,17 ₺.
- 2025 Yılı Toplam tahakkuk 5.730.743.525,64 ₺.
- 2025 Yılı tahsilatı 5.267.222.120,44 ₺.
- 2025 Yılı ret ve iade 7.852.700,59 ₺.
- 2025 Yılı net tahsilatı 5.259.369.419,85 ₺.
- 2025 yılından 2026 yılına devreden tahakkuk 463.521.405,20 ₺. dir.



Gelir Açıklaması	Bütçe Tahmini	Devreden Gelir	Yılı Tahakkuku	Toplam Tahakkuk	Yılı Tahsilatı	Tahsilattan Ret ve İadeleri	Yılı Net Tahsilatı	Gelecek Yıla Devredilen	Tahsilatın Tahakkuka Oranı (%)
Vergi Gelirleri	169.263.000,00	45.026.464,61	156.601.687,60	201.628.152,21	140.068.124,31	115.629,05	139.952.495,26	61.560.027,90	69,41%
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	771.692.000,00	78.904.583,36	1.495.629.066,88	1.574.533.650,24	1.459.121.578,49	7.482.732,68	1.451.638.845,81	115.412.071,75	92,19%
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	142.800.000,00		185.316.435,76	185.316.435,76	185.316.435,76		185.316.435,76	0	100,00%
Diğer Gelirler	2.783.678.000,00	23.250.705,41	3.017.883.319,04	3.041.134.024,45	2.969.069.181,47	254.338,86	2.968.814.842,61	72.064.842,98	97,62%
Sermaye Gelirleri	1.250.000.000,00	55.684.438,09	672.446.824,89	728.131.262,98	513.646.800,41		513.646.800,41	214.484.462,57	70,54%
Ret ve İadeler (-)	-433.000,00		0	0			0	0	
TOPLAM	5.117.000.000,00	202.866.191,47	5.527.877.334,17	5.730.743.525,64	5.267.222.120,44	7.852.700,59	5.259.369.419,85	463.521.405,20	91,77%

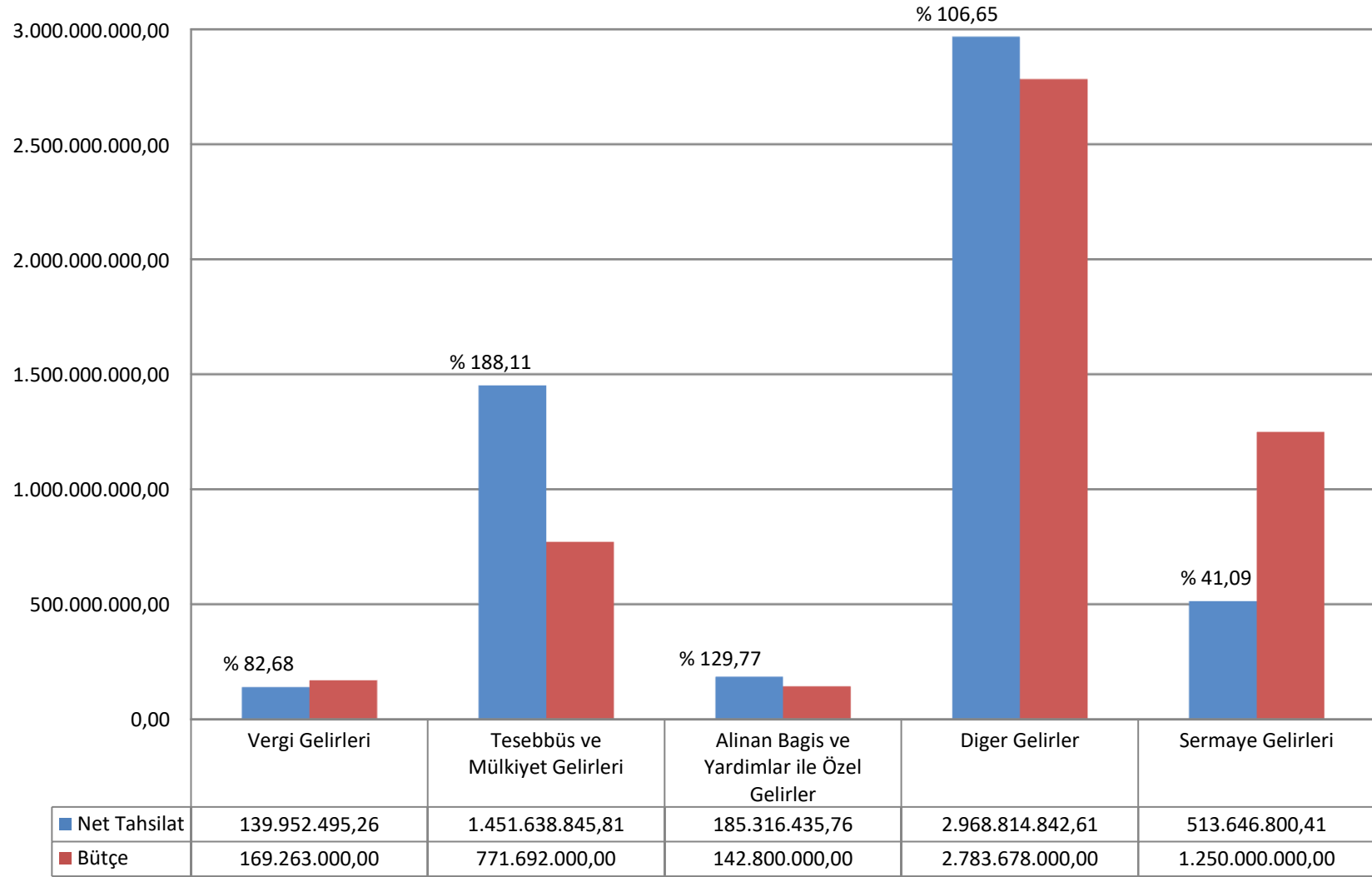


TOPLAM TAHAKKUK İÇİNDEKİ TAHSİLAT ORANI



TOPLAM TAHAKKUK	NET TAHSİLAT
5.730.743.525,64	5.259.369.419,85

NET TAHSİLAT - BÜTÇE KARŞILAŞTIRMASI



Ekonomik sınıflandırmaya göre gelir bütçemiz; Vergi Gelirleri, Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler, Diğer Gelirler ve Sermaye Gelirleri olmak üzere 5 ana gelir kaleminden oluşmaktadır.

Vergi Gelirleri; Emlak Vergisi, İlan Reklam Vergisi, Çevre Temizlik Vergisi, İşgal harcı vb. vergi ve harçlardan oluşmaktadır. 2025 yılı gelir bütçesinde 169.263.000,00 TL olarak tahmin edilen vergi gelirleri, yılsonu itibariyle 201.628.152,21 TL Toplam Tahakkuk oluşmuş ve % 69,41 oranında gerçekleşerek 139.952.495,26 TL olmuştur.

Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri; Mal ve hizmet satış gelirleri, kurum karları ve kira gelirlerinden oluşmaktadır. 2025 yılı gelir bütçesinde 771.692.000,00 TL tahmin edilen Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinde, 1.574.533.650,24 TL Toplam Tahakkuk oluşmuş ve 1.451.638.845,81 TL olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu itibariyle gerçekleşme oranı da % 92,19 olmuştur.

Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler; Proje yardımları, muhtelif kurum ve kişilerden alınan bağış ve yardımlardan oluşmakta olup bu gelir kalemi için 142.800.000,00 TL bütçe öngörülmüş, 185.316.435,76 TL Toplam Tahakkuk oluşmuş ve yılsonu itibariyle 185.316.435,76 TL gelir elde edilerek, % 100,00'lük gerçekleşme oranı sağlanmıştır.

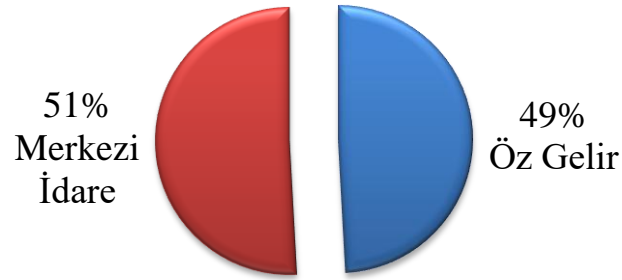
Diğer Gelirler; toplam gelirler içindeki en önemli payı; Merkezi idare bütçe vergi gelirlerinden alınan paylar kurumlardan alınan paylar, faizler ve ceza gelirlerinden meydana gelen Diğer Gelirler kalemi oluşturmaktadır. 2025 yılı bütçesinde 2.783.678.000,00 TL olarak tahmin edilen bu gelir kalemi, 3.041.134.024,45 TL Toplam Tahakkuk oluşmuş ve yılsonu itibariyle % 97,62 oranla gerçekleşerek 2.968.814.842,61 TL olmuştur.

Sermaye Gelirleri; Taşınır ve taşınmaz mal satış gelirlerinden oluşmaktadır. 2025 yılı bütçesi 1.250.000.000,00 TL olarak öngörülmüş olup 728.131.262,98 TL Toplam Tahakkuk oluşmuş ve yılsonunda % 70,54 oranında gerçekleşerek 513.646.800,41 TL'lik gelir rakamına ulaşılmıştır.

Gelir Açıklaması	2025 Yılı Bütçe	Devreden Gelir	Yılı Tahakkuku	Toplam Tahakkuk	Yılı Tahsilatı	Tahsilattan Ret ve İadeleri	Yılı Net Tahsilatı	Gelecek Yıla Devredilen	Tahsilat Oranı (%)
Vergi Gelirleri	169.263.000,00	45.026.464,61	156.601.687,60	201.628.152,21	140.068.124,31	115.629,05	139.952.495,26	61.560.027,90	%69
Mülkiyet Üzerinden Alınan Vergiler	81.100.000,00	34.897.591,98	89.987.844,61	124.885.436,59	78.296.392,33	108.787,30	78.187.605,03	46.589.044,26	%62
Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	75.601.000,00	9.360.878,61	58.401.356,44	67.762.235,05	53.763.801,50	6.841,75	53.756.959,75	13.998.433,55	%79
Harçlar	10.562.000,00	767.994,02	8.212.486,55	8.980.480,57	8.007.930,48		8.007.930,48	972.550,09	%89
Başka Yerde Sınıflandırılmayan Vergiler	2.000.000,00		0	0			0	0	
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	771.692.000,00	78.904.583,36	1.495.629.066,88	1.574.533.650,24	1.459.121.578,49	7.482.732,68	1.451.638.845,81	115.412.071,75	%92
Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	698.842.000,00	63.729.676,38	1.406.808.719,23	1.470.538.395,61	1.379.026.317,99	234.683,19	1.378.791.634,80	91.512.077,62	%93
Malların kullanma veya faaliyette bulunma izni gelirleri	20.000.000,00	1.161.203,03	14.493.969,44	15.655.172,47	15.619.743,34		15.619.743,34	35.429,13	%99
Kurumlar Hasılatı	20.000,00		7.898.895,83	7.898.895,83	7.123.472,49		7.123.472,49	775.423,34	%90
Kurumlar Karları	100.000,00	265,2	6.902.299,49	6.902.564,69	6.902.299,49	6.902.299,49	0	265,2	%99
Kira Gelirleri	24.730.000,00	13.612.643,74	33.474.679,10	47.087.322,84	27.531.713,89		27.531.713,89	19.555.608,95	%58
Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	28.000.000,00	400.795,01	26.050.503,79	26.451.298,80	22.918.031,29	345.750,00	22.572.281,29	3.533.267,51	%86
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	142.800.000,00		185.316.435,76	185.316.435,76	185.316.435,76		185.316.435,76	0	%100
Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	300.000,00		564.241,41	564.241,41	564.241,41		564.241,41	0	%100
Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	87.500.000,00		35.925.508,17	35.925.508,17	35.925.508,17		35.925.508,17	0	%100
Proje Yardımları	55.000.000,00		148.826.686,18	148.826.686,18	148.826.686,18		148.826.686,18	0	%100
Diğer Gelirler	2.783.678.000,00	23.250.705,41	3.017.883.319,04	3.041.134.024,45	2.969.069.181,47	254.338,86	2.968.814.842,61	72.064.842,98	%97
Faiz Gelirleri	23.500.000,00	5.461.081,80	93.651.461,91	99.112.543,71	70.051.137,04	135.457,50	69.915.679,54	29.061.406,67	%70
Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	2.725.308.000,00	70.433,30	2.845.819.665,54	2.845.890.098,84	2.845.821.210,32		2.845.821.210,32	68.888,52	%99
Para Cezaları	25.270.000,00	10.714.254,99	70.796.284,67	81.510.539,66	45.285.976,68	118.881,36	45.167.095,32	36.224.562,98	%55
Diğer Çeşitli Gelirler	9.600.000,00	7.004.935,32	7.615.906,92	14.620.842,24	7.910.857,43		7.910.857,43	6.709.984,81	%54
Sermaye Gelirleri	1.250.000.000,00	55.684.438,09	672.446.824,89	728.131.262,98	513.646.800,41		513.646.800,41	214.484.462,57	%70
Taşınmaz Satış Gelirleri	1.250.000.000,00	55.684.438,09	672.396.824,89	728.081.262,98	513.596.800,41		513.596.800,41	214.484.462,57	%70
Ret ve İadeler (-)	0		50.000,00	50.000,00	50.000,00		50.000,00	0	%100
Vergi Gelirleri	-433.000,00		0	0			0	0	
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	-118.000,00		0	0			0	0	
Diğer Gelirler	-303.000,00		0	0			0	0	
TOPLAM	5.117.000.000,00	202.866.191,47	5.527.877.334,17	5.730.743.525,64	5.267.222.120,44	7.852.700,59	5.259.369.419,85	463.521.405,20	%91

Öz Gelirin Toplam Gelir İçindeki Oranı

■ Öz Gelir ■ Merkezi İdare



Öz Gelir	Gelir Toplamı	Öz Gelirin Toplam Gelire Oranı
2.716.223.424,89	5.259.369.419,85	51,64

BELEDİYENİN GİDERLERİ

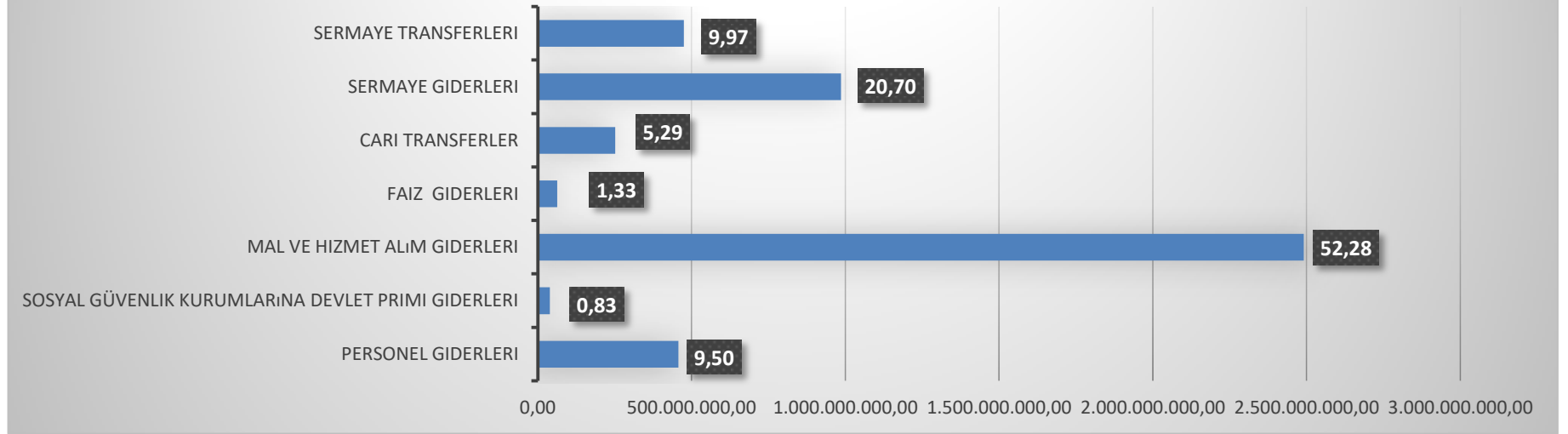
2025 Mali yılı gider bütçesine ilişkin olarak gider gerçekleşme büyüklüğü 4.764.811.370,78 ₺ dir. Bütçe Giderleri ile kesinleşen rakamlar aşağıda tabloda gösterilmiştir.

Bütçe Giderlerine Ait Kesinleşen Rakamlar

- Yılı bütçesi 5.617.000.000,00 ₺
- 2024 yılından devir eden ödenek 47.647.542,76 ₺
- 2025 Yılı içinde eklenen ve düşülen 880.196.850,00 ₺.
- 2025 Yılı toplam net bütçe ödeneği 5.664.647.542,76 ₺.
- 2025 Yılı Gider gerçekleşme 4.764.811.370,78 ₺.
- 2025 Yılı iptal edilen ödenek 784.918.791,81 ₺.
- 2025 yılından 2026 yılına devreden ödenek 114.917.380,17 ₺ dir.

Açıklama	Devir Eden Bütçe	2025 Yılı Bütçe	Eklenen	Düşülen	Net Bütçe Ödeneği	Ödenen	Oran	Toplam Har.Oran
Personel Giderleri		511.954.000,00	27.331.000,00		539.285.000,00	457.504.861,11	84,84	9,60
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri		51.811.000,00	769.000,00		52.580.000,00	39.529.307,59	75,18	0,83
Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	75.600,00	2.865.413.000,00	122.458.000,00	185.102.000,00	2.802.844.600,00	2.491.122.430,87	88,88	52,28
Faiz Giderleri		44.297.000,00	22.384.000,00		66.681.000,00	63.262.703,90	94,87	1,33
Cari Transferler		261.024.000,00	36.769.000,00	15.140.000,00	282.653.000,00	251.911.435,32	89,12	5,29
Sermaye Giderleri	47.571.942,76	1.425.501.000,00	352.428.850,00	415.791.000,00	1.409.710.792,76	986.218.041,99	69,96	20,70
Sermaye Transferleri		180.000.000,00	318.057.000,00	3870000	494.187.000,00	475.262.590,00	96,17	9,97
Yedek Ödenekler		277.000.000,00		260.293.850,00	16.706.150,00	0	0,00	0,00
Toplam :	47.647.542,76	5.617.000.000,00	880.196.850,00	880.196.850,00	5.664.647.542,76	4.764.811.370,78	84,11	100,00

Toplam Harcamanın Ana Düzey Ekonomik Bazda Dağılımı



Gider Bütçesi % 84,11 oranında gerçekleşmiştir. En çok harcama yapılan bütçe kalemlerindeki gerçekleşme oranı; % 96,17 Sermaye Transferleri ve % 94,87 Faiz Giderleri olmuştur.

Personel Giderleri

Belediye bünyesinde görev yapmakta olan memur, işçi ve sözleşmeli personele ait maaş, SGK vb. ödemelerini kapsayan bu kalemler için 2025 yılında; Personel Giderleri Net Bütçe Ödeneği 539.285.000,00 TL olup, 457.504.861,11 TL gerçekleşmiştir. Toplam harcama içerisinde personel giderlerinin payı % 9,60 dir.

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri;

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Net Bütçe Ödeneği 52.580.000,00 TL olup, 39.529.307,59 TL gerçekleşmiştir. Toplam harcama içerisinde sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinin payı ise % 0,83'dir.

Mal ve Hizmet Alımları Giderleri;

Üretime ve tüketime yönelik mal ve malzeme alımları, görev giderleri, hizmet alımları ile 696 Sayılı KHK Kapsamında çalıştırılan Personel harcamalarını da kapsamaktadır. Mal ve hizmet alımları için Net Bütçe Ödeneği 2025 yılında 2.802.844.600,00 TL olup, 2.491.122.430,87 TL'lik gerçekleşmiştir. Mal ve hizmet alım giderlerinin toplam harcama içerisindeki payı ise % 52,28'dur.

Faiz Giderleri;

Belediyemizin borçlarının kredi faiz ödeneklerinin takip edildiği bu gider kalemi için Net Bütçe Ödeneği 66.681.000,00 TL olup, 63.262.703,90 TL'lik bir gerçekleşme sağlanmıştır. Faiz giderlerinin toplam harcama içerisindeki payı ise % 1,33'dir.

Cari Transferler;

Dar gelirli vatandaşlara yapılan yardımlar, dernek ve kurumlara yapılan yardımlar, birliklere üyelik aidatları, kalkınma ajansı payı, İller Bankası ortaklık payı gibi giderlerden oluşmaktadır. 2025 yılında Net Bütçe Ödeneği 282.653.000,00 TL olup, 251.911.435,32 TL olarak gerçekleşmesi sağlanmıştır. Bu gider kaleminin toplam bütçe harcaması içindeki payı % 5,29'dir.

Sermaye Giderleri;

Mamul mal alımları, menkul ve gayrimenkul sermaye üretimleri ile büyük bakım onarımları, kamulaştırmalar gibi yatırımların yer aldığı sermaye giderleri için 2025 yılı içerisinde Net Bütçe Ödeneği 1.409.710.792,76 TL olup, 986.218.041,99 TL gerçekleşmiştir. Tamamı yatırım niteliğinde olan sermaye giderlerinin toplam harcama gerçekleşmesi içindeki payı % 20,70 olmuştur.

Sermaye Transferleri;

Bütçe dışına sermaye birikimi amaçlayan veya sermaye nitelikli mal ve hizmetlerin finansmanı amacıyla yapılan ödemelerdir. Net Bütçe Ödeneği 494.187.000,00 TL olup, 475.262.590,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Sermaye Transferleri kaleminin toplam bütçe harcaması içindeki payı % 9,97'tür.

2025 yılı bütçesinde yedek ödenek için ayrılan 277.000.000,00 TL yedek ödenekten 260.293.850,00 TL kullanılmıştır. Yedek Ödenekten yapılan harcamalar, harcamanın yapıldığı bütçe kodundan muhasebeleştirilmiştir.

Açıklama	Geçen Yııldan Devreden Ödenek	Bütçe İle Verilen Ödenek	Aktarmayla		Net Bütçe Ödeneği Toplamı	Ödenen Bütçe Gideri	İptal Edilen Ödenek	Sonraki Yıla Devreden Ödenek
			Eklene (+)	Düşülen (-)				
Personel Giderleri		511.954.000,00	27.331.000,00		539.285.000,00	457.504.861,11	81.780.138,89	0,00
Memurlar		429.736.000,00	3.115.000,00		432.851.000,00	393.548.472,75	39.302.527,25	0
Sözleşmeli Personel		1.000,00			1.000,00	0	1.000,00	0
İşçiler		64.678.000,00	24.116.000,00		88.794.000,00	50.822.988,10	37.971.011,90	0
Geçici Personel		9.499.000,00			9.499.000,00	5.520.743,80	3.978.256,20	0
Diğer Personel		8.040.000,00	100.000,00		8.140.000,00	7.612.656,46	527.343,54	0
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi		51.811.000,00	769.000,00		52.580.000,00	39.529.307,59	13.050.692,41	0
Memurlar		40.915.000,00	628.000,00		41.543.000,00	37.050.195,05	4.492.804,95	0
Sözleşmeli Personel		787.000,00			787.000,00	0	787.000,00	0
İşçiler		9.989.000,00	141.000,00		10.130.000,00	2.392.391,65	7.737.608,35	0
Diğer Personel		120.000,00			120.000,00	86.720,89	33.279,11	0
Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	75.600,00	2.865.413.000,00	122.458.000,00	185.102.000,00	2.802.844.600,00	2.491.122.430,87	311.474.969,13	247.200,00
Üretime Yönelik Mal Ve Malzeme Alımları		18.600.000,00	2.682.000,00	6.537.000,00	14.745.000,00	12.665.529,32	2.079.470,68	0
Tüketime Yönelik Mal Ve Malzeme Alımları	75.600,00	632.034.000,00	31.989.000,00	84.129.000,00	579.969.600,00	476.274.217,71	103.448.182,29	247.200,00
Yolluklar		6.173.000,00	298.000,00	144.000,00	6.327.000,00	2.961.415,17	3.365.584,83	0
Görev Giderleri		29.349.000,00	13.107.000,00	7.901.000,00	34.555.000,00	27.523.078,97	7.031.921,03	0
Hizmet Alımları		1.937.413.000,00	45.307.000,00	51.375.000,00	1.931.345.000,00	1.787.621.986,02	143.723.013,98	0
Temsil Ve Tanıtma Giderleri		64.206.000,00		7.900.000,00	56.306.000,00	44.401.548,25	11.904.451,75	0
Menkul Mal, Gayri maddi Hak Alım, Bakım Ve On		141.801.000,00	28.730.000,00	15.519.000,00	155.012.000,00	124.640.137,95	30.371.862,05	0
Gayrimenkul Mal Bakım Ve Onarım Giderleri		35.442.000,00	60.000,00	11.597.000,00	23.905.000,00	14.494.647,48	9.410.352,52	0
Tedavi Ve Cenaze Giderleri		395.000,00	285.000,00		680.000,00	539.870,00	140.130,00	0
Faiz Giderleri		44.297.000,00	22.384.000,00		66.681.000,00	63.262.703,90	3.418.296,10	0
Diğer İç Borç Faiz Giderleri		44.297.000,00	22.384.000,00		66.681.000,00	63.262.703,90	3.418.296,10	0
Cari Transferler		261.024.000,00	36.769.000,00	15.140.000,00	282.653.000,00	251.911.435,32	30.741.564,68	0
Görev Zararları		13.276.000,00	7.441.000,00	910.000,00	19.807.000,00	17.261.763,58	2.545.236,42	0
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Tr		74.550.000,00	16.865.000,00	750.000,00	90.665.000,00	76.685.195,01	13.979.804,99	0

Hane Halkına Yapılan Transferler		113.198.000,00	6.225.000,00	13.180.000,00	106.243.000,00	92.079.305,42	14.163.694,58	0
Gelirlerden Ayrılan Paylar		60.000.000,00	6.238.000,00	300.000,00	65.938.000,00	65.885.171,31	52.828,69	0
Sermaye Giderleri	47.571.942,76	1.425.501.000,00	352.428.850,00	415.791.000,00	1.409.710.792,76	986.218.041,99	308.822.570,60	114.670.180,17
Mamul Mal Alımları		213.804.000,00	212.667.850,00	32.704.000,00	393.767.850,00	201.466.614,80	150.598.976,90	41.702.258,30
Menkul Sermaye Üretim Giderleri	1.956.103,76	180.302.000,00	117.961.000,00	61.118.000,00	239.101.103,76	118.680.572,39	119.948.171,93	472.359,44
Gayri Maddi Hak Alımları	1.201.674,65	12.600.000,00	4.300.000,00	5.120.000,00	12.981.674,65	10.637.738,50	2.343.936,15	0
Gayrimenkul Alımları Ve Kamulaştırması		100.816.000,00		7.000.000,00	93.816.000,00	93.639.530,13	176.469,87	0
Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	35.344.627,59	801.329.000,00	17.500.000,00	257.562.000,00	596.611.627,59	517.828.303,51	19.468.778,56	59.314.545,52
Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	2.644.250,40	12.350.000,00		2.500.000,00	12.494.250,40	7.485.534,00	2.805.174,40	2.203.542,00
Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	6.425.286,36	104.300.000,00		49.787.000,00	60.938.286,36	36.479.748,66	13.481.062,79	10.977.474,91
Sermaye Transferleri		180.000.000,00	318.057.000,00	3.870.000,00	494.187.000,00	475.262.590,00	18.924.410,00	0
Yurtiçi Sermaye Transferleri		180.000.000,00	318.057.000,00	3.870.000,00	494.187.000,00	475.262.590,00	18.924.410,00	0
Yedek Ödenekler		277.000.000,00		260.293.850,00	16.706.150,00	0	16.706.150,00	0
Personel Giderlerini Karşılama Ödeneği		25.000.000,00		8.294.000,00	16.706.000,00	0	16.706.000,00	0
Yedek Ödenek		252.000.000,00		251.999.850,00	150	0	150	0
GENEL TOPLAM :	47.647.542,76	5.617.000.000,00	880.196.850,00	880.196.850,00	5.664.647.542,76	4.764.811.370,78	784.918.791,81	114.917.380,17

Bütçe Giderlerinin Kurumsal Sınıflandırılması

Bütçe giderlerinin harcama birimleri bazında gerçeklemleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

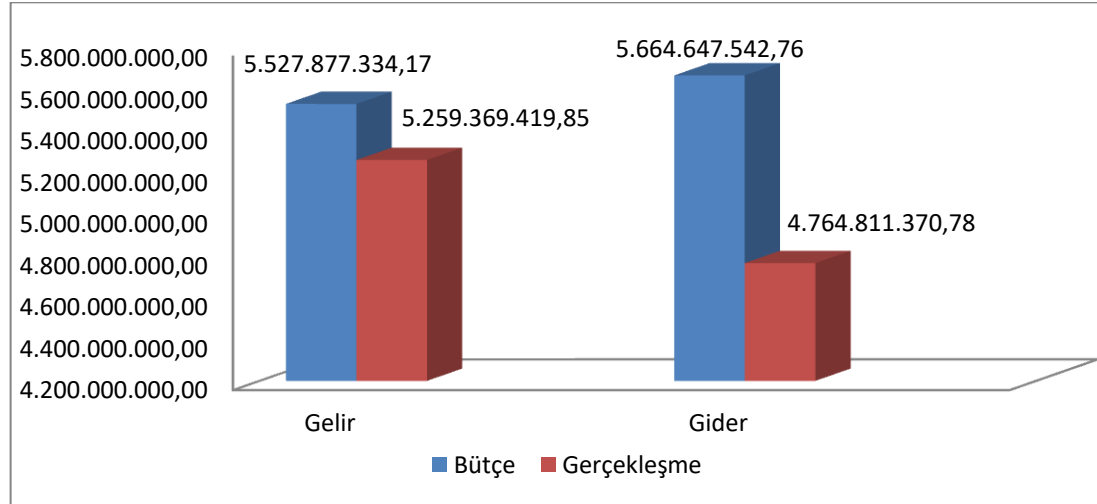
Açıklama	Devir Ödenek	Başlangıç Bütçesi	Eklene	Düşülen	Net Bütçe Ödeneği	Harcanan	İmha	Kalan	Gerçekleşme Yüzdesi
Özel Kalem Müdürlüğü		59.000.000,00	4.000,00	4.000,00	59.000.000,00	49.145.042,16	9.854.957,84	,00	83,30
İnsan Kaynakları Ve Eğitim Müdürlüğü		19.750.000,00	250.000,00	250.000,00	19.750.000,00	13.535.493,70	6.214.506,30	,00	68,53
Basın Yayın Ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü		72.497.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	72.497.000,00	59.336.397,74	13.160.602,26	,00	81,85
Destek Hizmetleri Müdürlüğü		177.588.000,00	3.901.000,00	19.901.000,00	161.588.000,00	121.833.358,01	39.754.641,99	,00	75,40
Bilgi İşlem Müdürlüğü		39.326.000,00	2.250.000,00	7.250.000,00	34.326.000,00	27.961.382,77	6.364.617,23	,00	81,46
Makina İkmal Bakım Ve Onarım Müdürlüğü		382.733.000,00	220.748.850,00	52.165.000,00	551.316.850,00	372.902.539,06	136.712.052,64	41.702.258,30	67,64
Yazı İşleri Müdürlüğü		12.016.000,00	550.000,00		12.566.000,00	10.722.330,47	1.843.669,53	,00	85,33
Teftiş Kurulu Müdürlüğü		1.418.000,00			1.418.000,00	1.232.773,09	185.226,91	,00	86,94

Mali Hizmetler Müdürlüğü		650.000.000,00	25.343.000,00	264.463.850,00	410.879.150,00	362.466.474,45	48.412.675,55	,00	88,22
Hukuk İşleri Müdürlüğü		13.691.000,00	1.587.000,00	69.000,00	15.209.000,00	13.721.733,42	1.487.266,58	,00	90,22
Etüd Proje Müdürlüğü	44.434.554,75	652.082.554,75	104.491.000,00	279.491.000,00	477.082.554,75	290.578.016,97	118.951.538,90	67.552.998,88	60,91
Fen İşleri Müdürlüğü	1.935.713,36	565.635.713,36	22.691.000,00	100.691.000,00	487.635.713,36	464.006.451,45	23.177.292,87	451.969,04	95,15
Hal Müdürlüğü		23.759.000,00	1.583.000,00	886.000,00	24.456.000,00	22.063.275,21	2.392.724,79	,00	90,22
Afet İşleri Müdürlüğü		6.500.000,00	500.000,00	500.000,00	6.500.000,00	4.985.782,20	1.514.217,80	,00	76,70
İmar Ve Şehircilik Müdürlüğü	1.201.674,65	22.794.674,65	4.200.000,00	4.120.000,00	22.874.674,65	17.662.051,78	5.212.622,87	,00	77,21
İtfaiye Müdürlüğü		97.511.000,00	1.980.000,00	665.000,00	98.826.000,00	87.962.600,34	10.863.399,66	,00	89,01
Kültür Ve Sosyal İşler Müdürlüğü		91.373.000,00	24.936.000,00	6.634.000,00	109.675.000,00	90.555.874,83	19.119.125,17	,00	82,57
Kütüphane Ve Müzeler Müdürlüğü		54.785.000,00	210.000,00	10.210.000,00	44.785.000,00	31.676.946,74	13.108.053,26	,00	70,73
Mezarlıklar Müdürlüğü		30.314.000,00	1.957.000,00	438.000,00	31.833.000,00	28.248.049,24	3.584.950,76	,00	88,74
Park Ve Bahçeler Müdürlüğü		486.807.000,00	30.400.000,00	30.400.000,00	486.807.000,00	407.336.443,10	79.470.556,90	,00	83,68
Sosyal Yardım İşleri Müdürlüğü		94.072.000,00	3.267.000,00	3.265.000,00	94.074.000,00	82.970.308,93	11.103.691,07	,00	88,20
Gençlik Ve Spor Hizmetleri Müdürlüğü		87.201.000,00	6.450.000,00	6.450.000,00	87.201.000,00	69.605.997,07	17.595.002,93	,00	79,82
Strateji Geliştirme Müdürlüğü		9.460.000,00			9.460.000,00	7.272.873,24	2.187.126,76	,00	76,88
Su Ve Kanalizasyon Müdürlüğü		767.000.000,00	34.376.000,00	51.079.000,00	750.297.000,00	691.339.658,96	53.994.387,09	4.962.953,95	92,14
Temizlik İşleri Müdürlüğü	75.600,00	409.725.600,00	3.480.000,00	3.480.000,00	409.725.600,00	362.244.249,73	47.481.350,27	,00	88,41
Tesisler Müdürlüğü		229.761.000,00	9.472.000,00	9.472.000,00	229.761.000,00	176.918.392,02	52.842.607,98	,00	77,00
Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü		55.750.000,00	18.009.000,00	12.537.000,00	61.222.000,00	59.697.645,87	1.524.354,13	,00	97,51
Veteriner İşleri Müdürlüğü		55.685.000,00	466.000,00	463.000,00	55.688.000,00	50.683.403,56	5.004.596,44	,00	91,01
Yapı Kontrol Müdürlüğü		163.771.000,00	10.931.000,00	1.765.000,00	172.937.000,00	161.782.968,78	11.154.031,22	,00	93,55
Zabıta Müdürlüğü		139.868.000,00	329.112.000,00	8.776.000,00	460.204.000,00	453.758.888,76	6.445.111,24	,00	98,60
Emlak Ve İstimlak Müdürlüğü		4.234.000,00			4.234.000,00	3.399.228,40	834.771,60	,00	80,28
Muhtarlık İşleri Müdürlüğü		41.450.000,00	2.232.000,00	1.602.000,00	42.080.000,00	22.007.371,80	19.825.428,20	247.200,00	52,30
İklim Değişikliği Ve Sıfır Atık Müdürlüğü		147.089.000,00	13.320.000,00	1.670.000,00	158.739.000,00	145.197.366,93	13.541.633,07	,00	91,47
Toplam	47.647.542,76	5.664.647.542,76	880.196.850,00	880.196.850,00	5.664.647.542,76	4.764.811.370,78	784.918.791,81	114.917.380,17	84,11

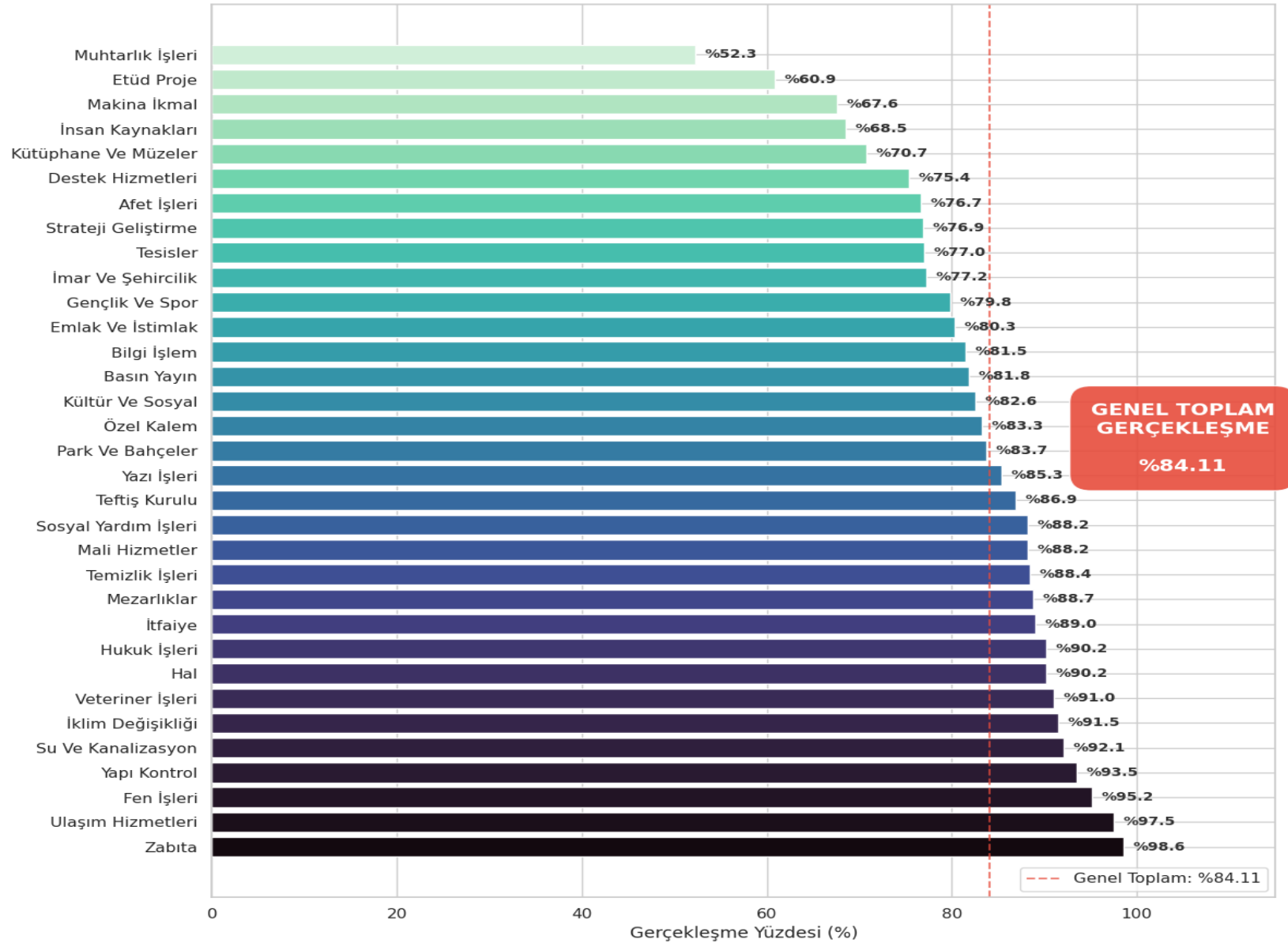
Gelir Açıklaması	Yılı Net Tahsilatı	Açıklama	Ödenen
Vergi Gelirleri	139.952.495,26	Personel Giderleri	457.504.861,11
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.451.638.845,81	Sosyal Güvenlik Kurum. Devlet Primi Giderleri	39.529.307,59
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	185.316.435,76	Mal Ve Hizmet Alım Giderleri	2.491.122.430,87
Diğer Gelirler	2.968.814.842,61	Faiz Giderleri	63.262.703,90
Sermaye Gelirleri	513.646.800,41	Cari Transferler	251.911.435,32
		Sermaye Giderleri	986.218.041,99
		Sermaye Transferleri	475.262.590,00
Toplam	5.259.369.419,85	Toplam	4.764.811.370,78

Gelir ve Gider Gerçekleşen rakamların bütçesine oranları

	Bütçe+Ek Ödenek+Devir	Gerçekleşme	% Oran
Gelir	5.527.877.334,17	5.259.369.419,85	95,14 %
Gider	5.664.647.542,76	4.764.811.370,78	84,11 %



Müdürlük Bazlı Bütçe Gerçekleşme Yüzdeleri



KURUMSAL SINIFLANDIRMAYA GÖRE GİDER GERÇEKLEŞME

Açıklama	Personel Giderleri	Sos.Güv. Kur.Devlet Primi Gid.	Mal Ve Hiz. Alım Giderleri	Faiz Giderleri	Cari Transferler	Sermaye Giderleri	Sermaye Transferleri	Toplam
Genel Kamu Hizmetleri	109.885.875,66	9.193.952,61	378.707.079,19	41.116.350,45	134.154.236,36	153.635.734,50	157.500.000,00	984.193.228,77
Savunma Hizmetleri	9.266,93		4.976.515,27					4.985.782,20
Kamu Düzeni Ve Güvenlik Hizmetleri	103.492.298,98	9.305.341,17	135.456.757,07		1.491.171,90			249.745.569,12
Ekonomik İşler Ve Hizmetler	29.625.451,20	2.955.718,71	124.492.306,05	8.856,00	32.801.667,27	9.097.668,00		198.981.667,23
Çevre Koruma Hizmetleri	10.942.183,61	679.790,82	354.092.213,32	83.429,38		18.454.004,40		384.251.621,53
İskan Ve Toplum Refahı Hizmetleri	133.982.477,09	11.465.546,87	726.400.408,35	21.727.028,01	1.345.786,83	755.344.634,33	317.762.590,00	1.968.028.471,48
Sağlık Hizmetleri	7.331.132,58	681.428,54	38.998.044,69	327.040,06		12.360.000,00		59.697.645,87
Dinlenme, Kültür Ve Din Hizmetleri	55.800.211,63	4.670.371,29	705.230.285,41		28.930.206,56	37.326.000,76		831.957.075,65
Sosyal Güvenlik Ve Sosyal Yardım Hizmet	6.435.963,43	577.157,58	22.768.821,52		53.188.366,40			82.970.308,93
TOPLAM	457.504.861,11	39.529.307,59	2.491.122.430,87	63.262.703,90	251.911.435,32	986.218.041,99	475.262.590,00	4.764.811.370,78

C) 2025 YILI BİLANÇOSU

AKTİF		2025 Cari Yıl	PASİF		2025 Cari Yıl
1	DONEN VARLIKLAR	1.008.676.621,02	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	735.686.232,35
10	Hazır Değerler	420.884.225,20	30	Kısa Vadeli İç Mali Borçlar	76.516.738,20
100	Kasa Hesabi	,00	300	Banka Kredileri Hesabi	76.516.738,20
102	Banka Hesabi	356.851.883,29	31	Kısa Vadeli Dış Mali Borçlar	
103	Verilen Çekler Ve Gönderme Emirleri Hesabi (-)	,00	32	Faaliyet Borçları	416.357.392,68
108	Diğer Hazır Değerler Hesabi	,00	320	Bütçe Emanetleri Hesabi	346.356.496,99
109	Banka Kredi Kartlarından Alacaklar Hesabi	554.928,38	329	Diğer Çeşitli Borçlar Hesabi	70.000.895,69
11	Menkul Kıymet ve Varlıklar	,00	33	Emanet Yabancı Kaynaklar	116.671.145,08
12	Faaliyet Alacakları	63.477.413,53	330	Alınan Depozito Ve Teminatlar Hesabi	55.728.913,59
120	Gelirlerden Alacaklar Hesabi		333	Emanetler Hesabi	60.942.231,49
121	Gelirlerden Takipli Alacaklar Hesabi	399.185.802,88	34	Alınan Avanslar	
122	Gelirlerden Tecilli Ve Tehirli Alacaklar Hesabi	,00	36	Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	52.900.126,36
126	Verilen Depozito Ve Teminatlar Hesabi	184.697.227,18	360	Ödenecek Vergi Ve Fonlar Hesabi	6.439.308,90
127	Diğer Faaliyet Alacakları Hesabi	27.355,51	361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabi	528.923,65
13	Kurum Alacakları	59.775,41	362	Fonlar Veya Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Ta	960.095,88
139	Diğer Kurum Alacakları Hesabi	214.401.444,78	363	Kamu İdareleri Payları Hesabi	1.190.500,60
14	Diğer Alacaklar	42.162.340,33	368	Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş Veya Taksitlendirilmiş V	43.781.297,33
140	Kişilerden Alacaklar Hesabi	42.162.340,33	37	Borç ve Gider Karşılıkları	33.946.931,87
15	Stoklar	21.152.563,20	372	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabi	33.946.931,87
150	İlk Madde Ve Malzeme Hesabi	21.152.563,20	38	Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	39.082.030,86
16	Ön ödemeler	76.266.077,10	381	Gider Tahakkukları Hesabi	39.082.030,86
160	İş Avans Ve Kredileri Hesabi	76.266.077,10	39	Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	211.867,30
161	Personel Avansları Hesabi	17.535.280,57	391	Hesaplanan Kdv Hesabi	,00
162	Bütçe Dışı Avans Ve Krediler Hesabi	17.535.280,57	397	Sayım Fazlaları Hesabi	211.867,30
165	Mahsup Dönemine Aktarılan Avans Ve Krediler Hesabi	,00			
18	Gelecek Aylara Ait Giderler				
19	Diğer Donen Varlıklar	31.490.331,74	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	1.948.078.894,99
190	Devreden Katma Değer Vergisi Hesabi	31.490.331,74	40	Uzun Vadeli İç Mali Borçlar	107.741.235,79
191	İndirilecek Katma Değer Vergisi Hesabi	,00	400	Banka Kredileri Hesabi	107.741.235,79
2	DURAN VARLIKLAR	6.363.695.700,20	41	Uzun Vadeli Dış Mali Borçlar	
21	Menkul Varlıklar		42	Faaliyet Borçları	1.528.564.545,35
22	Faaliyet Alacakları	66.829.760,02	429	Diğer Faaliyet Borçları Hesabi	1.528.564.545,35
220	Gelirlerden Alacaklar Hesabi	64.177.343,63	43	Diğer Borçlar	
222	Gelirlerden Tecilli Ve Tehirli Alacaklar Hesabi	218.034,10	44	Alınan Avanslar	
226	Verilen Depozito Ve Teminatlar Hesabi	2.434.382,29	47	Borç ve Gider Karşılıkları	101.166.799,60
227	Diğer Faaliyet Alacakları Hesabi	,00	472	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabi	101.166.799,60
23	Kurum Alacakları		48	Gelecek Yıllara Ait Gelirler	210.606.314,25
			480	Gelecek Yıllara Ait Gelirler Hesabi	112.064.682,56
24	Mali Duran Varlıklar	918.863.422,57	481	Gider Tahakkukları Hesabi	98.541.631,69
240	Mali Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabi	167.660.507,57	49	Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	
241	Mal Ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermaye	773.702.915,00			
247	Sermaye Taahhütleri Hesabi (-)	-22.500.000,00	5	OZ KAYNAKLAR	4.688.607.193,88
25	Maddi Duran Varlıklar	5.378.002.517,61	50	Net Değer/Sermaye	2.329.589.947,41
250	Arazi Ve Arsalar Hesabi	2.333.613.159,41	500	Net Değer Hesabi	2.329.589.947,41
251	Yeraltı Ve Yerüstü Düzenleri Hesabi	1.958.093.042,96	52	Yeniden Değerleme Farkları	
252	Binalar Hesabi	450.750.902,88	57	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları	1.131.756.208,71
253	Tesis, Makine Ve Cihazlar Hesabi	230.350.206,98	570	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabi	1.131.756.208,71
254	Taşıtlar Hesabi	591.637.668,24	58	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları	-190.437.884,13
255	Demirbaşlar Hesabi	128.284.399,66	580	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabi (-190.437.884,13
257	Birikmiş Amortismanlar Hesabi (-)	308.388.832,35	59	Donem Faaliyet Sonuçları	1.417.698.921,89
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabi	-920.692.962,34	590	Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabi	1.417.698.921,89
26	Maddi Olmayan Duran Varlıklar	297.577.267,47			
260	Haklar Hesabi	,00			
268	Birikmiş Amortismanlar Hesabi (-)	35.263.251,20			
28	Gelecek Yıllara Ait Giderler				
29	Diğer Duran Varlıklar	,00			
294	Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Maddi Duran Varlıklar	4.213.767,19			
299	Birikmiş Amortismanlar Hesabi (-)	-4.213.767,19			
	AKTİF TOPLAMI :	7.372.372.321,22		PASİF TOPLAMI :	7.372.372.321,22

NAZIM HESAPLAR						
BÜTÇE NOTLARI		2025 Cari Yılı		BÜTÇE NOTLARI		2025 Cari Yılı
9	NAZIM HESAPLAR	271.118.692,56		9	NAZIM HESAPLAR	271.118.692,56
90	Ödenek Hesapları	,00		90	Ödenek Hesapları	,00
900	Gönderilecek Bütçe Ödenekleri Hesabi	,00		901	Bütçe Ödenekleri Hesabi	,00
905	Ödenekli Giderler Hesabi	,00		907	Mahsup Dönemine Aktarılan Ödenekler Hesabi	,00
906	Mahsup Dönemine Aktarılan Kullanılacak Ödenekler H	,00		91	Nakit Dışı Teminat ve Kişilere Ait Menkul Kıymet H	160.010.964,06
91	Nakit Dışı Teminat ve Kişilere Ait Menkul Kıymet H	160.010.964,06		911	Teminat Mektupları Emanetleri Hesabi	156.721.610,31
910	Teminat Mektupları Hesabi	156.721.610,31		915	Verilen Teminat Mektupları Karşılığı Hesabi	3.289.353,75
914	Verilen Teminat Mektupları Hesabi	3.289.353,75		92	Taahhüt Hesapları	95.612.611,46
92	Taahhüt Hesapları	95.612.611,46		921	Gider Taahhütleri Karşılığı Hesabi	95.612.611,46
920	Gider Taahhütleri Hesabi	95.612.611,46		99	Diğer Nazım Hesaplar	15.495.117,04
99	Diğer Nazım Hesaplar	15.495.117,04		999	Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı Hesabi	15.495.117,04
990	Kiraya Verilen, İrtifak Hakkı Tesis Edilen Maddi D	8.083.690,18		NOTLAR TOPLAMI :		271.118.692,56
993	Maddi Duran Varlıkların Kira Ve İrtifak Hakkı Geli	7.411.426,86				
NOTLAR TOPLAMI :		271.118.692,56				

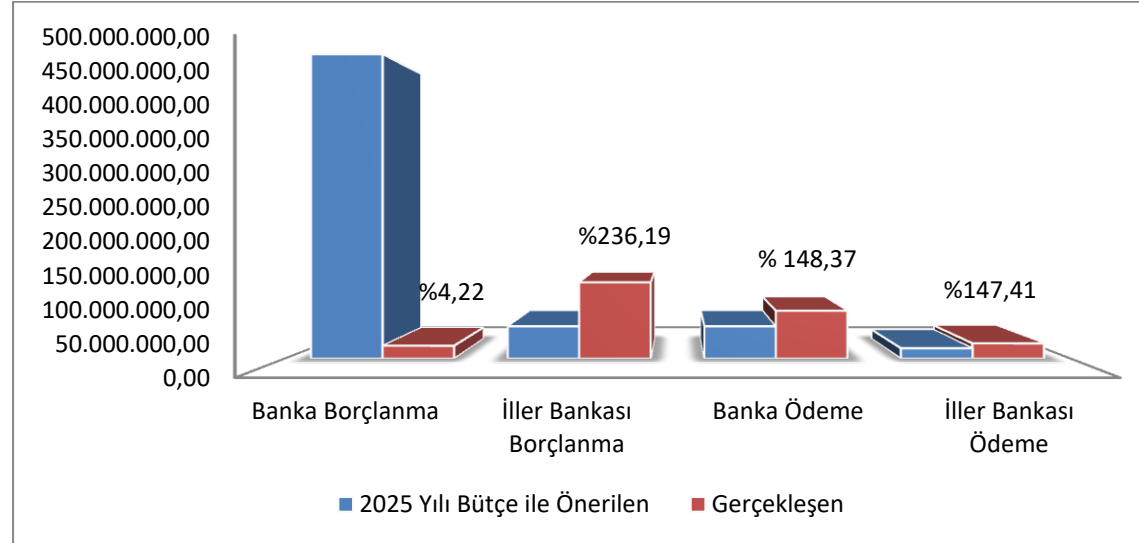
D) FİNANSMANIN EKONOMİK SINIFLANDIRMASI

Finansmanın Ekonomik Sınıflandırılması

2025 mali yılı bütçe finansmanın öngörülen ve gerçekleşme durumu aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

AÇIKLAMA				2025 Yılı Bütçe ile Önerilen	Gerçekleşen
1			İÇ BORÇLANMA		
1	8		MALİ KURULUŞLARDAN SAĞLANAN FİNANSMAN		
1	81		Bankalar	447.000.000,00	-57.525.350,74
1	81	1	Borçlanma	500.000.000,00	21.108.667,94
1	81	2	Ödeme	53.000.000,00	78.634.018,68
1	82		İller Bankası	53.000.000,00	125.183.214,04
1	82	1	Borçlanma	70.000.000,00	150.242.980,48
1	82	2	Ödeme	17.000.000,00	25.059.766,44

- Kamu bankasından 500.000.000,00 TL kredi kullanılacağı öngörülmüş ve 21.108.667,94 TL kredi kullanılmıştır.
- Kamu bankasına 53.000.000,00 TL ödeme yapılacağı öngörülmüş ve önceki çekilmiş olan kredi ödemeleri dahil 78.634.018,68 TL gerçekleşme olduğu görülmüştür.
- İller bankasından 70.000.000,00 TL kredi kullanılacağı öngörülmüş ve 150.242.980,48 TL borçlanma gerçekleşmiştir.
- İller bankasına 17.000.000,00 TL ödeme öngörülmüş ve önceki yıllardan devam eden kredi ödemeleri dahil 25.059.766,44 TL gerçekleşmiştir.



6) Üye Olunan Şirket ve Birlikler

Çorum Belediyesinin Ortağı Olduğu Şirketler

Kurum/Kuruluş	Ortaklık Payı
Çorum Gaz A.Ş.	650.000,00
Beltaş En.Ulaş.Eğ.Sporİnş.Hiz.A.Ş.	680.099.915,00
Çorum Beltur Kültür Turizm Tic. A.Ş.	92.953.000,00
Personel Ltd Şti.	100.000,00

Çorum Belediyesinin Üye Olduğu Birlikler

Yardım veya Pay Aktarılan Kurum/Kuruluş	Pay	Ödeme
Çorum Belediyeler Çevre Birliği	13.777.082,14	11.537.489,76
Tarihi Kentler Birliği	533.034,00	533.034,00
Türkiye Belediyeler Birliği	5.510.832,92	5.510.832,92
Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı	9.647.689,55	9.647.689,55
Çorum Sahipsiz Hayvanları Koruma Birliği	20.129.568,00	18.129.568,00

7- Tahsilat denetimi

2025 Mali yılı tahsilat denetimi ;

2025 yılı gelirleri ile bunlara ilişkin vezne tahsilat makbuzları, Muhasebe kayıtları ile karşılaştırılmak suretiyle incelenmiş, Vezne tahsilat makbuzlarının düzenli bir şekilde seri no'larının takip ettiği ve günlük tahsilatların icmal bordroları ile birlikte dosyalarda muhafaza edilmiş, yanlışlıkla ya da başka nedenlerle iptal edilmiş tahsilat makbuzlarının, ait olduğu bölümde muhafaza edilmiş, gün içerisinde yapılmış olan tahsilatların o günün akşamı, ait olduğu banka şubesine yatırılarak banka dekontlarının mevcut dosyada muhafaza edilmiştir.

8-Mali Denetim Sonuçları

- Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğüne izlenen Kamu Bilgi Sistemi (KBS) ne girişler 3 er aylık dönemler halinde düzenli olarak yapılarak Bakanlığın hesaplar üzerindeki kontrolleri sağlanmıştır.
- Belediye Denetim Komisyonumuz, 5393 sayılı Kanunun 25. Maddesine göre 2025 mali yılında 2024 yılı Muhasebe Kayıt Evrakları ve Hesap Cetvelleri üzerinde denetimlerinin yapmış olup, meclise sunulmak üzere Denetim Komisyon Raporu tanzim etmişlerdir.
- Sayıştay Başkanlığı Sistemine aylık girişler düzenli olarak yapılmıştır.
- Sayıştay müfettişleri tarafından dönemsel olarak 2024-2025 mali yılı evrakları incelenmiştir

9-) Sonuç

Komisyonumuz 5393 sayılı Belediye Kanununun 25. maddesine göre 2025 yılı Muhasebe kayıtları ve hesap cetvelleri üzerinde yapmış olduğu incelemelerde ilgili kanun ve yönetmeliklere aykırı görülebilen herhangi bir işlemin bulunmadığı, komisyonumuzca görülmüş olup, iş bu rapor tanzim edilmiştir.

Komisyonumuzca hazırlanan bu raporda Belediye kaynaklarının ekonomik ve daha verimli kullanılması bakımından önerilerde bulunulmuş, Belediye harcamalarının mali işlemlere ilişkin kararlarının Stratejik plan ve programlara uygunluğu değerlendirilmiştir.

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 25. maddesinin son fıkrası hükmü gereğince işlem yapılmak üzere Komisyonumuzca tanzim edilerek imzalanan 2025 yılı Denetim Komisyonu Raporu'nun dosya halinde Meclis Başkanlığına sunulmasına karar verilmiştir.

Komisyonumuz 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 25. Maddesine göre 2025 yılı Muhasebe kayıtları ve hesap cetvelleri üzerinde yapmış olduğu incelemelerde ilgili kanun ve yönetmeliklere aykırı görülebilen herhangi bir işlemin bulunmadığı, komisyonumuzca görülmüş olup,

Denetim Komisyon Üyelerinden;

CHP Denetim komisyonu üyeleri Nazik BULUT ve Doğan ÖKSÜZ'ün 2025 mali yılına ilişkin yaptığı denetimler sonucunda, Çorum Belediyesi'nin 2025 yılı denetim raporuna 6 sayfadan oluşan şerhidir.

Denetim Komisyonu'muz, yasadan kaynaklanan görevini icra etmek için, 2025 yılı yıllık mizan, kesin hesap, bütçe gelirlerinin ekonomik sınıflandırılması tablosu, bütçe giderlerinin fonksiyonel sınıflandırılması tablosu, ödenek listesi gibi mali veriler ve bunlara konu olan gelir-gider evrakları, işlemler ve işlemlere konu olan belgeler üzerinde; fiziki inceleme ve sayım, doğrulama, belgelerin incelenmesi ve karşılaştırma, yeniden hesaplama, kayıt sisteminin gözden geçirilmesi, gözlem, soru sorma, hesaplar arası ilişki kurma, inceden inceye araştırma ve hesaplama ve karşılaştırma yoluyla incelemelerini yapmıştır.

4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun temel ilkelerini düzenleyen 5.maddesine göre "İdareler, bu kanuna göre yapılacak ihalelerde; saydamlığı, rekabeti, eşit muameleyi, güvenilirliği, gizliliği, kamuoyu denetimini, ihtiyaçların uygun şartlarla ve zamanında karşılanmasını ve kaynakların verimli kullanılmasını sağlamakla sorumludurlar."

Komisyonumuz çalışmalarını 22 OCAK 2026 - 27 MART 2026 tarihlerinde, haftanın 5 günü mesai günleri ve saatleri içerisinde yapmıştır. 2025 yılı gelir ve giderleri ile bunlara ilişkin hesap kayıt ve işlemlerinin incelenmesi neticesinde aşağıdaki hususlar tespit edilmiştir.

1-İş akitlerinin fesih ve sonrasında yapılan iş ve eylemlerde usul ve yasaya aykırı hususlar tespit edilmiştir.

2025 yılının ilk 3 ayında 100'e yakın arabuluculuk dosyasında aynı arabulucu ile işlem tesis edilmiş olup bu uygulama kamu kaynaklarının etkin, tarafsız ve eşit kullanılması ilkesine aykırı bir durum oluşturmuştur. Zira dava şartı zorunlu arabuluculukta liste üzerinden puan sıralamasına göre atama yapılması adil ve uygun olan yöntemdir.

Arabuluculuk iş ve işlemlerinde yapılan usul ve yasaya aykırı uygulamalar göz ardı edilmiştir. Örneğin, Aynı gün içerisinde tek bir arabulucu ile 19 adet arabuluculuk toplantısı yapılması; usul, yasa

ve ilgili yönetmelik hükümlerine aykırı olup müzakere tekniği açısından da hatalıdır. Muhtemel bir başvuruda arabuluculuk metninin iptali sonucunu doğuracak bu durum kurum aleyhine kamu zararına sebebiyet verecektir.

Ancak 2025 yılı nisan ayından sonra CHP Denetim komisyonu üyelerinin tespit ve önerileri doğrultusunda bu hataların düzeltildiği, yasaya uygun şekilde arabuluculuk faaliyetlerinin gerçekleştirildiği tespit edilmiştir.

İşçi statüsünde çalışanların bir kısmının iş akitleri ikale sözleşmesi yapıp (22 Kod) feshedilmiş ancak işyeri çıkışları istifa (kod 3) olarak bildirilip arabuluculuk yolu ile tazminatları ödenmiştir. Bu durum hem büyük bir çelişki oluşturmuş hem de muhtemel bir iptal başvurusunda arabuluculuk metninin iptali sonucunu doğuracak bu durum kurum aleyhine kamu zararına sebebiyet verecektir. Örnek Bulgu: İşçi Ramazan Güngör dosyası

İşçi iş akdini evlilik nedeniyle feshetmesine rağmen (13 Kod) işyeri çıkışları istifa (kod 3) olarak bildirilip arabuluculuk yolu ile tazminatları ödenmiştir. Bu durum hem büyük bir çelişki oluşturmuş hem de muhtemel bir iptal başvurusunda arabuluculuk metninin iptali sonucunu doğuracak bu durum kurum aleyhine kamu zararına sebebiyet verecektir. Örnek Bulgu: 17 numaralı Temmuz dosyası 14365 numaralı yevmiye maddesi

2-Doğrudan temin yolu ile yapılan mal ve hizmet alımlarında usul ve yasaya aykırı hususlar tespit edilmiştir.

Doğrudan temin; ilan yapılmadan, teminat alınmadan ve ihale komisyonu kurmadan ihtiyacın doğrudan karşılanması yöntemidir. Her ne kadar kanunda zorunluluk bulunmasa da teamül olarak piyasa araştırması yapılırken en az 3 firmadan teklif alınması esastır. Burada dikkat edilecek husus; şeklen bir gerekliliğin yerine getirilmesinden ziyade, gerçek piyasa araştırması yapıp alınacak mal ve hizmet bedelinin doğru tespit edilmesidir.

Çorum Belediyesinde en çok kullanılan alım yöntemi; belirli parasal limitin altında kalan, günlük, küçük ve acil ihtiyaçların ihale yapılmadan karşılandığı 22 / d alım yöntemidir.

2025 yılında yapılan doğrudan temin yöntemiyle alınan mal ve hizmet alımlarına ilişkin işlemlere bakılmış olup, doğrudan teminlerde saydamlığı, rekabeti, eşit muameleyi, güvenilirliği, gizliliği, kamuoyu denetimini, ihtiyaçların uygun şartlarla ve zamanında karşılanmasını ve kaynakların verimli kullanılmasını sağlamakla sorumlu olduğu, eşik değerlerin altında kalmak amacıyla mal ve hizmet alınması ile yapım işlerinin kısımlara bölünemeyeceği, ilgili kanuna göre yapılacak ihalelerde açık ihale usulü ve belli istekliler arasında ihale usulünün temel usuller olduğu hükmü gereğince gerekli özen ve titizliğin gösterilmediği tespit edilmiştir.

- İnceleme yaptığımız doğrudan teminlerde, fiyat araştırması için firmalardan 3 tane teklif formu alındığı, piyasa araştırmasının şeklen yerine getirildiği görülmüştür.

- Fiyat teklifleri incelendiğinde birinci teklifin en ucuz fiyat kalemlerinden oluştuğu, ikinci teklifin orta seviyede fiyat teklifinden oluştuğu, üçüncü teklifin ise en yüksek fiyat teklifi görevini yerine getirdiği görülmüştür. Alınan mal kalemlerinin çokluğu, azlığı önemli olmaksızın ister 50 kalem mal alımı olsun ister 5 kalem mal alımı olsun alınan tekliflerde 50 adet malın 50 adedinin de birim fiyatlarının en düşük verildiği fiyat teklifi olduğu, ikinci ve üçüncü tekliflerinde bu kalemlerin belli bir oranında artırılarak ikinci ve üçüncü tekliflerin üretildiği görülmüştür. Örnek Bulgu: 03.06.2025 tarih ve 10585 yevmiye numaralı Makine İkmal Müdürlüğü'nün 57 kalem mal alımı. Ya da 14.02.2025 tarih 2996 yevmiye numaralı alımda yaklaşık 50 parça malzeme alımında 3 fiyat teklifinde yer alan birim fiyatların tamamına yakınının kuruşu kuruşuna aynı olduğu görülmüştür.

- Mal alımı için ayrılan 100.000 TL bütçe ödeneği icmalde kurşun kalem ile düzeltilerek 110.000 TL yapılmış ve 107.400 TL olan doğrudan temin bedeline uygun hale getirilmiştir. Örnek Bulgu Nisan 4 numaralı klasör 6554 yevmiye numaralı led ışık alımı.

- İşi alan firma teklif mektubunda bir kısım ürünler için fiyatlandırma yapmamasına karşın bu durum dikkate alınmamıştır. Örnek Bulgu Nisan 4 numaralı klasör 6552 yevmiye numaralı yedek parça alımı

- Gelir vergisi yükümlüsü ve serbest meslek erbabı olan bir kısım şahıslara yapılan ödemeler karşılığı serbest meslek makbuzu alınmayıp harcama pusulası ile elden nakit ödeme yapılmıştır. Bu durum hem vergisel açıdan kamu zararına neden olmuş hem de kurum açısından usul hatasıdır. Örnek Bulgu 16.05.2025 tarihli 9282 yevmiye numaralı Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğü'nün yapmış olduğu Beyhan Budak'a mutemet aracılığı ile yapılan ödeme. Yapmış olduğumuz araştırma sonucunda Beyhan Budak'ın Ankara ilinde özel kliniği bulunan bir vergi mükellefi olduğu tespit edilip yapılan bu uygulama usule aykırıdır.

- Mal ve hizmet alımı yapılan firmanın fatura tarihi; tüm teklif mektuplarının teslim tarihinden öncesi bir tarihe denk gelmektedir. Bu durum yapılan işlemin çok önceden yaptırıldığı ve ancak sonrasında prosedür olarak evrak tamamlandığı düşüncesini oluşturmuştur. Örnek Bulgu: Mayıs 5 numaralı klasör 8372 yevmiye numaralı ödeme belgesi

- Tekstil konulu alımlarda piyasa araştırması yapılırken alınan fiyat tekliflerinin aynı adreste faaliyet gösteren gerçek kişi bir şahıs ve babasının sahibi olduğu şirket tarafından verildiği tespit edilmiştir. Yine ilan, reklam, afiş baskı, organizasyon vs mal ve hizmet atımlarından fiyat tekliflerinin aynı adreste faaliyet gösteren şirketlerden alındığı tespit edilmiştir. Bu durum fiyat araştırmalarının usulen göstermelik olarak alınıp dosyaya konulduğu sonucunu ortaya koymuştur. İdareler mal ve hizmet altınlarında rekabet koşullarını en üst seviyede oluşturmak zorundadır. Örnek Bulgu: Mayıs 17 numaralı klasör 9365 yevmiye numaralı ödeme belgesi, 12.05.2025 tarih 8760 yevmiye numaralı mal ve hizmet alımı, 28.05.2025 tarih ve 10242 yevmiye numaralı mal ve hizmet alımı

- Bazı mal ve hizmet alımlarının, ihale yapmamak amacıyla "doğrudan temin" limitleri altında parçalara bölünerek yapıldığı tespit edilmiştir. Doğrudan temin alımlarında en sık yapılan hatalardan birisi de ihtiyaçların belirlenmesinde zorunluluk, aciliyet, süreklilik ve verimlilik gibi kriterlerin dikkate alınmadığı her müdürlüğün benzer kalemlerde doğrudan temin yoluyla mal ve hizmet satın aldığı tespit edilmiştir. Örnek; kırtasiye, temizlik malzemesi, bilgisayar yazıcı gibi sarf malzemeleri vb 28.05.2025 tarihli ve 10238 yevmiye numaralı kırtasiye malzemesi alımı.

Örnek Bulgu: 18.06.2025 tarih 11862 yevmiye numaralı kurban yeri temizlik hizmeti alımı ile 18.06.2025 tarih 1 1863 yevmiye numaralı kurban yeri çadır masa ve sandalye kiralama işi birbiriyle bağlantılı işler olup iki ayrı doğrudan teminle alım yapılmıştır.

- Lazer kesim işçiliği hizmet alım işinde 3 firmaya teklif gönderilmiş, Tekliflerin teslim süresi saat 14:00 de sona ermesine rağmen saat 12:56 da hizmet alımı gerçekleşmiş ve fatura düzenlenmiştir. Tekliflerin tamamlanması için verilen süre beklenmemiştir. Bu durum yapılan işlemin çok önceden yaptırıldığı ve ancak sonrasında prosedür olarak evrak tamamlandığı düşüncesini oluşturmuştur. Örnek Bulgu: 27.06.2025 tarih 12564 yevmiye numaralı hizmet alımı işi.

> Mal ve hizmet alım bedelleri doğrudan temin sınırına çok yakın hatta 1-2 TL civarında çok küçük farklılıklar bulunmaktadır. Hayatın olağan akışında bu durumun müteaddit defa yaşanması kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanılmadığı sonucunu ortaya koymuştur.

> Şehrimizde birçok yerel sanatçı havuzu bulunmakta iken; yerel sanatçı konser organizasyonu için 22/A üzerinden anlaşma yapılmış olup zaten belediye korumuz bünyesinde yer alan ve asıl mesleği başka bir alan olan bir şahsa yaklaşık 2 saatlik etkinlik için 90.000 TL ödenmiştir. Sahne, ses ve ışık sistemlerin de belediyemiz tarafından karşılandığı da düşünüldüğünde yapılan işlem kamu kaynaklarının israfıdır. Örnek Bulgu: Eylül 25 numaralı klasör 17837 yevmiye numaralı ödeme belgesi

> Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğümüzün resmi ve özel günler için yapmış olduğu etkinliklerde tek kaynak adı altında yapmış olduğu doğrudan temin başlıklı hizmet alımlarında yerel kaynakların ve kişilerin değerlendirme dışı tutulup yüksek maliyetlerle (hizmet, konaklama, ulaşım, yemek vb) alım yapıldığı tespit edilmiştir. Bu durum kamu zararı ve kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanılmadığı kanaati oluşturmuştur. Örnek Bulgular : 07.04.2025 tarihli 6219 yevmiye numaralı hizmet alımı, 07.04.2025 tarihli 6220 yevmiye numaralı hizmet alımı, 07.04.2025 tarihli 6223 yevmiye numaralı hizmet alımı, 08.04.2025 tarihli 6430 yevmiye numaralı hizmet alımın.

> Katil İsrail Terör devletine karşı düzenlenen “Büyük Filistin Mitingi “ protesto gösterisinde konuşmacı olarak sahneye çıkan kişiye 2 saatlik etkinlik için 22/A üzerinden anlaşma yapıp 72.000 TL ödenmesi kabul edilemez. Manevi öneme sahip bir dava için düzenlenen bir etkinlikte herhangi bir para talep etmeden konuşma yapabilecek birçok şahsiyetin bulunduğu bir ortamda; yapılan bu ödeme kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanılmadığı sonucunu ortaya koymuştur. Örnek Bulgu: Ekim 14 numaralı klasör 21139 yevmiye numaralı ödeme belgesi

> Mal ve hizmet alımı yapılan bir kısım firmaların faturalarında bulunan irsaliye tarihleri teklif dağıtım tarihlerinden öncesi bir tarihi göstermekte olup bu durum yapılan işlemin çok önceden yaptırıldığı ve ancak sonrasında prosedür olarak evrak tamamlandığı düşüncesini oluşturmuştur. Örnek Bulgu: Ekim 14 numaralı klasör 21135 yevmiye numaralı ödeme belgesi, 13.06.2025 tarih ve 11332 yevmiye numaralı ödeme belgesi, 22.05.2025 tarih ve 9971 yevmiye numaralı mal alımı.

> Yapılan iş ile ilgili herhangi bir faaliyet alanı olmayan firmalardan teklif alınmıştır. Örneğin; Uçurtma Şenliği için yapılan yemek alım işinde reklam firmasından teklif alınmıştır. Örnek Bulgu: Kasım 6 numaralı klasör 23074 yevmiye numaralı ödeme belgesi

> Bazı mal ve hizmet alımı yapılan işler düşünüldüğünde; teklif toplama tarih ve saatinden sözde işin bitirilip fatura kesilmesi tarihi arasında geçen süre hayatın olağan akışına aykırıdır. Örneğin; Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü'nün 24 saatten az bir süre içerisinde 50 kişilik bir otobüsün bütün koltuklarının yenilenmesi mümkün değilken belge üzerinde yapılan incelemede bu husus tespit edilmiştir. Bu durum yapılan işlemin çok önceden yaptırıldığı ve ancak sonrasında prosedür olarak evrak tamamlandığı düşüncesini oluşturmuştur.

Örnek Bulgu:16.01.2025 tarihli 734 numaralı yevmiye 14.01.2025 tarihli fatura

3- Fiyat araştırmalarında özensiz, yaklaşık maliyet hesabını etkileyen bir ön araştırma süreci yürütülmüştür.

> 2025 yılında müdürlüklerin yapmış olduğu ihale dosyalarını incelediğimizde yaklaşık maliyeti tespit etmek için yapılan piyasa araştırmalarının yanıltıcı olduğu, verilen tekliflerin piyasa koşullarının çok üzerinde olduğu, tekliflerin bir önceki yapılan atımlarla kıyaslaması, enflasyon oranına göre analizi, internet fiyat araştırması gibi yöntemlerle kontrol edilip analizlerini yapılmadığı tespit edilmiştir.

Örnek: 2025 yılında Afet İşleri Müdürlüğünün bir kısım malzeme ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla açık ihale yöntemi kullanılarak yapılan ihale neticesinde tek firmanın katıldığı ihale sonucunda HM CAN KURTARMA MAK.ELEK.SAN.LTD.ŞTİ ile mal alım sözleşmesi imzalanmıştır.Sözleşme kapsamında alımı yapılan ;

Sönmez London Plus Marka Stand Çadırı kdv dahil 2026 yılı fiyatı 102850 TL olmasına karşılık 2025 yılında 121250 + kdv ye alınmıştır.

Evolite Himalaya Pro XL -18 derece uyku tulumu kdv dahil 2026 yılı fiyatı kdv dahil 3799 TL olmasına karşılık 2025 yılında 6500 + kdv ye alınmıştır.

Palmera Pa 10000 DJK marşlı 9.3 KWA Jeneratör kdv dahil 2026 yılı fiyatı kdv dahil 69750 TL olmasına karşılık 2025 yılında 67650 + kdv ye alınmıştır.

2026 yılı fiyatlarının perakende ve kdv dahil , Afet İşleri Müdürlüğü tarafından alınan ürün bedellerinin ise 2025 yılı toptan ve kdv hariç olduğu düşünüldüğünde kurum zararının bulunduğu tespit edilmiştir.

> 2025 yılında Sosyal Yardımlaşma Müdürlüğümüzün Ev Temizliği Hizmet Alım İşi İhalesinde yaklaşık maliyetin 2024 yılı asgari ücret üzerinden tespit edilmesi üzerine yaklaşık maliyet piyasa koşullarının altında kaldığından KİK 'na yapılan itiraz üzerine ihale iptal edilmiştir.

> Su ve Kanalizasyon Müdürlüğünün İş Makinesi araç kiralama ihalesinde yaklaşık maliyet 20 379 642 ,00 tespit edilmiş olup ihale 10 496 000 ,00 bedelle sonuçlanmıştır. Yaklaşık maliyet ile sözleşme bedeli arasında yüzde yüzlük bir sapma vardır. Aynı durum Kültür ve Sosyal İşler Müdürlüğünün bayrak ve bayrak ipi alımı ve Ulaşım Hizmetleri Müdürlüğü'nün trafik işareti ve levha malzeme alımı ihalesinde de tespit edilmiştir.

> Park ve Bahçeler Müdürlüğünün elektrik malzemesi alım ihalesinde yaklaşık maliyet araştırmasına aynı malzeme için bir firma 500.000,00 tl verirken diğer firma aynı malzeme için 160.000,00 tl vermiştir. Yine aynı fiyat araştırmasına başka bir malzeme için 70.000,00 tl fiyat verirken başka bir firma aynı malzemeye 226.000,00 tl vermiştir. Fiyatlar arasındaki bu dengesizlik yaklaşık maliyet ve sınır değer hesabında ihale sonuçlarını olumsuz etkilemiştir. Ayrıca bu durum müdürlüklerin ödenek dengesini de bozmaktadır.

> Kadın ve Aile Hizmetleri Müdürlüğünün Öğrenci taşıma ihalesinde yaklaşık maliyet hatalı hesaplandığından ihale iptal edilmiştir.

> Belediye bütçesinden yapılan ağırlama, festival ve reklam giderlerinin, halkın öncelikli ihtiyaçları (altyapı, sosyal yardım vb.) ile bağdaşmayacak şekilde aşırı yüksek olduğu belirlenmiştir.

4- Avans yoluyla yapılan harcamaların "istisnai" durumlar için değil "genel alım yöntemi" haline getirilmesi

Avans, mevzuata göre **sadece acil ve zorunlu giderler** için kullanılabilir. Ancak yaptığımız incelemelerde rutin mal ve hizmet alımlarının bile avansla yapıldığı görülmüştür. Bu durum **4734 sayılı Kanun'un temel ilkelerine aykırıdır**. Piyasa fiyat araştırması yapılmadan müdürlüklerin günlük ihtiyaçlarını (bakım, onarım, çay, şeker, su vb rutin hizmet alımları) için avans kullanılması ve alım yapması usule uygun değildir.

Avanslar ivedi bekletilemeyecek acil yapılması gereken işlerde tercih edilmelidir.

YÖNETİME ÖNERİLER

4734 sayılı Kamu İhale Kanunu hükümlerine riayet edilmeli
İstisnai yöntemler (doğrudan temin, avans vb.) amacı dışında kullanılmamalı ve en aza indirilmeli

Açık ihale usulü temel yöntem olmalı,

Piyasa fiyat araştırmaları daha gerçekçi daha dikkatli ve özenli yapılmalı,

Rekabeti kısıtlayıcı uygulamalardan kaçınılmalı,

Tüm harcama süreçleri için standart prosedürler ve kontrol listeleri oluşturulmalıdır.

İç kontrol mekanizmaları etkin çalıştırılmalı,

Belediyeye ait gayrimenkullerin muhasebe ve envanter kayıtlarında gerçek değeriyle yer almaları sağlanmalı.

Sürekli Hizmet içi eğitimler yapılarak personellerin sürece uyumu sağlanmalı ve yapılan hatalar erken tespit edilip en aza indirilmelidir.

İhtiyaçların tespiti yapılırken tüm müdürlükler arası koordinasyon sağlanmalı ve mümkün olduğunca yapılacak alımlar tek kalemde açık ihale yoluyla alınmalıdır.

Belediye bünyesinde **İç kontrol eylem planı** hazırlanmalı ve izlenmelidir.

SONUÇ VE İSTEM: Yukarıda maddeler halinde belirtilen eksiklikler ve usule aykırılıklar nedeniyle, çoğunluk üyelerince hazırlanan Çorum Belediyesi 2025 yılı Denetim Raporuna şerh koyduğumuzu bildirir, gereğinin yapılmasını arz ederiz. 30/03/2026

Şeklinde şerhleri bulunduğunu belirterek,

5393 Sayılı Belediye Kanununun 25. Maddesine göre 2025 yılı Muhasebe kayıtları ve hesap cetvelleri üzerinde yapmış olduğu sondajlama usulü incelemelerde ilgili Kanun ve Yönetmeliklere aykırı görülebilen herhangi bir işlemin bulunmadığı görülmüştür.” Şeklinde meclise bilgi verilmiştir.

Meclis Başkanı
Belediye Başkanı
Halil İbrahim AŞGIN

Kâtip
Selim GÜLOĞLU

Kâtip
Semra AKYÜZ ÖZDAĞ